



RAPPORT DE GESTION 2025

ETHIASCO SRL

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers actionnaires,

L'année 2025 débute avec le changement de siège social d'EthiasCo au cœur de l'écoquartier Rives Ardentes mais elle est également caractérisée par un contexte économique et géopolitique plus complexe, marqué par la montée de plusieurs facteurs d'incertitude susceptibles d'influencer la stabilité internationale et les échanges commerciaux.

En début d'année, l'environnement restait globalement soutenu par une économie américaine encore dynamique, portée par la consommation des ménages et un marché de l'emploi résilient. Dans le même temps, l'inflation poursuivait sa décrue, bien qu'à des niveaux encore supérieurs aux objectifs des banques centrales. Dans ce contexte, la Réserve fédérale américaine a maintenu une approche prudente et dépendante des données économiques, tandis que la Banque centrale européenne, confrontée à une croissance plus modérée en Europe et à une inflation mieux maîtrisée, a engagé un assouplissement progressif de sa politique monétaire. Les marchés financiers ont ainsi évolué, dans un premier temps, dans un environnement relativement équilibré.

Cet équilibre a toutefois été progressivement remis en question par le retour de plusieurs risques politiques, budgétaires et commerciaux, en particulier aux États-Unis. Les annonces successives de mesures tarifaires ont ravivé les préoccupations relatives à l'évolution du commerce international et ont contribué à une hausse de la volatilité sur les marchés financiers. Cette séquence s'est traduite par une correction des marchés d'actions, une tension sur les primes de risque de la dette américaine et une évolution plus contrastée du dollar.

Parallèlement, les taux longs américains se sont inscrits dans une dynamique de hausse, sous l'effet combiné de besoins de financement publics importants, de l'arrêt des achats d'actifs par la Réserve fédérale et d'un environnement budgétaire moins lisible. Malgré certaines mesures de temporisation, cette période a pesé sur la visibilité économique et sur la confiance des investisseurs.

En Europe, la situation macroéconomique est restée contrastée, mais dans l'ensemble plus prévisible. La poursuite du mouvement de désinflation, soutenue notamment par le recul des prix de l'énergie et par l'appréciation de l'euro, a permis à la Banque centrale européenne de poursuivre la normalisation de sa politique monétaire avant d'adopter une position plus attentiste en seconde partie d'année. Sur les marchés obligataires, la fin d'année a néanmoins été marquée par une sensibilité accrue au risque politique, particulièrement en France, où les incertitudes institutionnelles et budgétaires ont entraîné un élargissement temporaire des spreads souverains.

À l'inverse, certains pays de la zone euro ont bénéficié d'une perception plus favorable de la part des investisseurs. L'Italie a poursuivi sa trajectoire d'amélioration relative, tandis que la Belgique a tiré parti d'un cadre institutionnel plus stable, limitant l'ampleur des tensions sur sa prime de risque. En France, la mise en place d'un nouveau gouvernement au début du mois de septembre a contribué à une stabilisation progressive du spread souverain, favorisant également une détente plus large sur les marchés européens.

Aux États-Unis, la Réserve fédérale est restée attentive à l'évolution de l'inflation sous-jacente et à la solidité de l'activité économique. Ce n'est qu'en fin d'année qu'elle a engagé un assouplissement prudent de sa politique monétaire, sans pour autant inverser complètement la dynamique de pentification de la courbe des taux. Par ailleurs, le Japon a également retenu l'attention des marchés, en raison d'une combinaison plus délicate entre croissance modérée, inflation persistante et remontée des taux longs.

Dans ce contexte, les marchés d'actions ont connu une évolution plus heurtée, partagés entre les inquiétudes liées au ralentissement économique, les attentes de politiques monétaires plus accommodantes et la poursuite de l'intérêt des investisseurs pour les thématiques liées à l'intelligence artificielle. Les marchés obligataires ont, pour leur part, été dominés par un mouvement généralisé de pentification des courbes, reflétant des primes de terme plus élevées dans un environnement où les investisseurs demeurent attentifs aux perspectives d'inflation et aux besoins accrus de financement public.

Malgré cet environnement complexe, nos participations ont fait preuve de résilience et leurs résultats, dans l'ensemble solides, et permettent au Conseil d'administration de proposer à l'Assemblée Générale de distribuer un dividende dont le payout ratio a été renforcé.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'B' followed by a flourish.



Ethias SA, confirme une nouvelle fois que la combinaison d'une performance financière solide et d'un engagement sociétal fort constitue un levier durable de création de valeur. Les fondamentaux financiers restent solide avec une croissance de primes de 8,3%, atteignant 3.831 millions d'euros, soit près de 300 millions d'euros de plus que l'année précédente, un résultat net de 229 millions d'euros, en progression de 8% également par rapport à 2024 et un ratio de solvabilité atteignant 203 %, pour la première fois au-delà du seuil des 200 %. La trajectoire imprimée par Ethias ces dernières années a été en outre reconnue par la hausse du rating Fitch à A+ avec une perspective stable.

Dans un environnement économique et financier resté exigeant en 2025, Ethias a une nouvelle fois démontré la solidité de son modèle, la qualité de sa gestion et la pertinence de sa vision de long terme. Grâce à une politique d'investissement disciplinée, à une gestion rigoureuse des risques et à un adossement attentif entre actifs et passifs, l'entreprise a su préserver sa résilience tout en continuant à créer de la valeur.

Dans un contexte de marchés volatils, Ethias a renforcé le rendement de ses portefeuilles avec discernement, en privilégiant des actifs de qualité et en poursuivant la diversification de ses allocations. Cette stratégie a permis de soutenir durablement la performance, sans compromettre la prudence qui guide son action.

Au-delà des résultats financiers, Ethias est restée fidèle à sa mission d'investisseur responsable. En continuant à financer l'économie belge, à accompagner des projets utiles à la société et à intégrer pleinement les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance dans ses décisions, l'entreprise affirme sa volonté de conjuguer performance, responsabilité et impact positif. Cette rigueur dans la manière de gérer les investissements durables a été reconnue par les marchés financiers internationaux, avec le succès de l'émission en avril 2025, d'un sustainable bond destiné à financer entre autres des projets de transition énergétique ainsi que des projets facilitant l'accès à du logement de qualité. Cette opération témoigne de la volonté d'Ethias de conjuguer une gestion proactive de son capital avec l'engagement renforcé en faveur du financement de projets durables et locaux en parfaite cohérence avec sa stratégie ESG. Le succès de l'opération, marqué par une souscription de 5 fois supérieure au montant de l'émission, souligne, la confiance des marchés financiers dans la solidité financière d'Ethias et dans sa capacité à honorer ses engagements. C'est dans cet équilibre entre ambition, prudence et engagement qu'Ethias construit, année après année, une création de valeur durable au bénéfice de l'ensemble de ses parties prenantes.

À partir de décembre 2025, Ethias Services adopte le nom **Ethias Solution**. Ce changement marque une étape clé d'une transformation stratégique destinée à unir les forces d'Ethias Services et de La Prévention, pour une organisation plus lisible, une offre clarifiée et un impact renforcé pour les clients. L'ambition reste de contribuer de manière tangible au déploiement de la stratégie du groupe Ethias, en développant des services à forte valeur ajoutée au bénéfice des clients assurés. Cette approche intègre pleinement les enjeux ESG – notamment la transition énergétique, la cybersécurité et l'aide à la personne – et s'inscrit dans une volonté affirmée de faire évoluer durablement le modèle assurantiel. Elle vise ainsi à participer activement à la transformation du paysage de l'assurance, en anticipant les besoins futurs et en créant un impact positif et pérenne pour l'ensemble des parties prenantes. Ethias Solution se positionne également comme un partenaire de référence des clients B2B dans le cadre de la transition énergétique. À ce titre, elle accompagne les entreprises dans l'évaluation de leur niveau de maturité face aux enjeux complexes de cette transition et leur propose des solutions adaptées, développées en collaboration avec des partenaires sélectionnés.

Vlaamse Energie Holding (VEH) a, comme lors de l'exercice précédent, poursuivi son développement au cours de l'exercice 2024-2025, en consolidant son rôle d'actionnaire de référence dans plusieurs entreprises actives dans l'énergie et les infrastructures associées. Au 30 septembre 2025, les immobilisations financières s'élèvent à 580.212.108 euros, contre 574.599.957 euros à la clôture de l'exercice précédent. Cette progression résulte principalement de l'intégration d'actions Publi-T dans VEH dans le cadre du projet 2024, de la conversion d'une créance à long terme sur Aspiravi Offshore en capital, ainsi que de la vente partielle d'actions ASP Offshore à Seacoop. Les participations dans Publigas (14,31 %), Publipart (5,55 %) et le groupe Aspiravi (15,1 %) sont restées inchangées.

L'exercice a également été marqué par une nette progression des revenus de dividendes, qui atteignent 30.109.527 euros, contre 23.087.436 euros un an plus tôt. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des dividendes perçus de Publi-T, partiellement compensée par une baisse de ceux provenant de 7C Solarparken et de C-Power Holdco. Le bénéfice net après impôts s'établit ainsi à 29.656.997 euros, contre 18.447.343 euros l'année précédente, soutenu à la fois par la hausse des dividendes reçus et par des moins-values non réalisées plus limitées sur les immobilisations financières.

VEH a par ailleurs poursuivi avec constance sa politique d'examen des opportunités d'investissement dans le secteur belge de l'énergie, le secteur des déchets et celui de l'économie circulaire. Afin de pouvoir saisir ces opportunités, la holding maintient un niveau de liquidités adéquat. À travers V2HFin, la société entend également contribuer activement à la transition énergétique, en soutenant, sous forme de capital ou de prêts, de jeunes entreprises et des scale-ups actives notamment dans l'innovation, la durabilité et la transformation digitale des modèles énergétiques.

La majorité des participations de VEH repose toutefois sur des entreprises matures, générant des flux de trésorerie prévisibles, ce qui conforte la solidité du profil global de la société.

SOCOFÉ a poursuivi sa dynamique d'investissement en affirmant son rôle d'acteur stratégique de la transition énergétique. Grâce à une vision de long terme, à des investissements réfléchis et à des partenariats solides, la société contribue au développement d'infrastructures plus résilientes et d'un mix énergétique plus diversifié, conciliant ambition climatique et sécurité d'approvisionnement. Les initiatives en cours et les nouvelles opportunités analysées dans les différents secteurs de l'énergie traduisent cette volonté de créer une valeur durable, au bénéfice des actionnaires comme des pouvoirs locaux wallons que Socofé accompagne dans les grandes transformations énergétiques et environnementales. Au cours de l'exercice 2025, Socofé a déployé de nouveau projet en cohérence avec sa stratégie et notamment, Otary RS NV a formé avec Eneco et OW Ocean Winds un partenariat exclusif avec Seacoop pour la zone Princesse Elisabeth I. Cette démarche, inscrite dans l'initiative Notre Énergie portée par 34 coopératives belges, vise à renforcer la participation citoyenne au développement de l'éolien en mer. Socofé a également été associée au développement d'ESTOR-LUX II, un deuxième parc de batteries de stockage électrique situé à Aubange et développé avec BSTOR et SOPAER. Ce projet de grande ampleur vise à renforcer la flexibilité du réseau et à soutenir l'intégration des énergies renouvelables dans le système électrique. Enfin, Green for Power, plateforme commune de PerPetum Energy et SOCOFÉ dédiée aux énergies renouvelables, a fait l'objet d'une nouvelle injection de capital afin de financer un pipeline d'environ 100 MWh de projets prêts à construire et accompagner sa prochaine phase de croissance.

Green4You, créée par Ethias, EthiasCo et Luminus, est une société de projet dédiée au financement et au déploiement de solutions d'énergie décentralisée, principalement le photovoltaïque solaire et la cogénération installés chez les clients professionnels. En 2025, plusieurs évolutions sont visibles avec la validation de mesures qui permettent de renforcer la robustesse du modèle économique. En outre, dans une logique d'anticipation des évolutions du marché de l'énergie, Green4You prépare désormais une extension de son offre vers les systèmes de stockage par batteries et les infrastructures de recharge pour véhicules électriques. Ces nouvelles activités, porteuses d'opportunités font l'objet d'analyses approfondies et d'un encadrement renforcé en matière de gouvernance et de financement, notamment via l'étude de garanties de crédit externes. Ces développements positionnent Green4You comme un acteur en transition, combinant discipline financière, adaptation continue et alignement avec les grandes tendances de flexibilité énergétique et d'électrification

Fluxys Groupe a continué à jouer un rôle central dans les infrastructures énergétiques belges, en assurant le transport, le stockage et le terminalling de gaz tout en préparant l'intégration de solutions bas-carbone, de molécules renouvelables et du captage de CO2 dans le système énergétique de demain. En 2025, Fluxys a connu une forte augmentation des volumes de gaz vers l'Allemagne et les pays bas qui s'explique par une dynamique de marchés gaziers et d'orientation des flux de gaz en évolution suite à la situation géopolitique en Ukraine. Dans ce contexte, le réseau belge, avec Zeebrugge consolide son rôle de pivot au niveau énergétique. Fluxys se prépare également au défis de demain avec des projets liés à l'augmentation de la capacité de transport de gaz (nouvelle canalisation sur l'axe Zeebrugge-Bruxelles), le renforcement de son rôle sur le marché bio-GNL, la gestion du transport de CO2 en Wallonie et en dehors des frontières avec des partenariats avec des pays frontaliers.



L'ensemble des participations contribue au développement et aux résultats de la société. L'ambition demeure de soutenir l'économie belge au travers de projets à portée sociétale, notamment dans les domaines de la transition énergétique, des infrastructures et des nouvelles technologies.

Nous vous invitons à découvrir, dans les pages qui suivent, le bilan et le compte de résultats de l'exercice.

Nous tenons enfin, en notre nom propre ainsi qu'au nom du Conseil d'administration, à remercier chaleureusement l'ensemble de nos membres pour l'intérêt qu'ils portent à EthiasCo, ainsi que pour leur soutien et leur confiance.

Avec nos meilleures salutations



Willy DEMEYER
Président du Conseil d'administration



Joris LAENEN
Directeur Général

RAPPORT DE GESTION

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de notre société en 2025.

Celle-ci a pour objet :

- la détention de participations, de manière directe ou indirecte, dans Ethias SA ;
- la prise de participations sous quelque forme que ce soit dans toutes sociétés et entreprises ;
- la participation à la création et au développement d'entreprises industrielles, commerciales, financières ou immobilières et l'assistance de ces entreprises que ce soit par des prêts, des avances, des garanties ou de tout autre manière ;
- l'exercice de toutes missions d'administration et de mandats ou fonctions se rapportant directement et indirectement à son objet social ;
- toute activité de gestion, d'administration, de direction et d'organisation de toutes sociétés ;
- L'activité de conseil en matière financière, technique, informatique, marketing, commerciale et administrative, au sens large, l'assistance et la fourniture de services, directement ou indirectement, dans le domaine administratif, informatique et financier, dans les ventes, la production ou la gestion en général ;
- la promotion, la location, l'achat, la vente, l'échange, l'exploitation, la gestion, la mise en valeur, le lotissement, la transformation de tous immeubles ou partie divise ou indivise d'immeubles généralement quelconques, pour son propre compte, à l'exception des activités réglementées par l'Arrêté Royal du six septembre mil neuf cent nonante-trois protégeant le titre professionnel et l'exercice de la profession d'agent immobilier.

Elle peut accomplir toute opération généralement quelconque, commerciale, industrielle, financière, mobilière ou immobilière, se rapportant directement ou indirectement à son objet.

En 2025, le Conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises.

Dans le contexte particulier de la guerre en Ukraine, les autres conflits géopolitiques, le conseil d'administration n'anticipe à la date de ce rapport, des effets matériels sur la rentabilité ni sur la liquidité future de la société.



Faits marquants de l'année 2025

Pour notre participation principale Ethias SA :

Janvier 2025	Ethias obtient le certificat de Top Employer pour la quatrième année consécutive.
Mars 2025	Ethias déménage son siège social à Rives Ardentes et son agence aux Guillemins.
Avril 2025	Ethias annonce le succès du pricing des Titres Subordonnés Datés Appelables pour un montant total de 300 millions EUR.
Mai 2025	Ethias s'offre une nouvelle identité visuelle.
Mai 2025	Ethias SA distribue 113 M€ de dividendes à ses actionnaires, dont 5,6 M€ à EthiasCo.
Juin 2025	L'agence de notation Fitch Ratings a relevé la notation IFS (Insurer Financial Strength) d'Ethias SA de « A » à « A+ » avec une perspective stable.
Juin 2025	Ethias, Epico2 & Reid renforcent leur collaboration stratégique de partenariats public-privé.
Juillet 2025	Sustainable Fitch confirme le rating ESG d'entité « 2 » d'Ethias SA avec un score de 64, et place l'institution dans le top 30 % des institutions financières les mieux notées par Sustainable Fitch en matière de durabilité, aucune n'ayant encore atteint la note maximale de « 1 »
Septembre 2025	Ethias renforce sa stratégie dans le crédit hypothécaire non bancaire en prenant une participation de 10 % dans Creafin.
Octobre 2025	Ethias élargit sa gamme d'assurances vie avec "Vitalia", une assurance-vie de la branche 21 à rente différée et à durée indéterminée.
Octobre 2025	Ethias investit dans le fonds d'impact, ImpaktEU, pour renforcer l'économie sociale et inclusive.
Octobre 2025	Ethias annonce la conclusion d'un partenariat avec l'université d'Hasselt dont l'objectif est d'améliorer la gestion des sinistres liés à l'hospitalisation, aux maladies graves et aux frais ambulatoires.
Novembre 2025	Ethias investit dans les locations à prix abordables en Flandre.



1. Analyse des Bilan et Compte de résultats au 31 décembre 2025

1.1 Compte de résultats

Le résultat d'exploitation (-419.183 €) est principalement composé des services et biens divers et de diverses taxes.

Le résultat financier (+10.777.376 €) est principalement composé des dividendes perçus (+10.622.116 €), du produit des actifs circulants (+159.034 €) et d'autres charges financières.

Le bénéfice de l'exercice s'élève à 10.358.194 € et augmente par rapport à 2024 (10.312.137 €).

Le bénéfice à affecter s'élève à 55.785.636 €. Il sera proposé, à l'assemblée générale, l'affectation suivante :

Bénéfice à affecter :	55.785.636
Bénéfice de l'exercice à affecter :	10.358.194
Résultat reporté de l'exercice précédent :	45.427.442
Rémunération du capital :	-4.136.633
Bénéfice à reporter :	51.649.003

1.2 Bilan

Le pied de bilan s'établit à 246.963.044 € et se compose principalement des éléments décrits ci-dessous :

Actif

Sous la rubrique Immobilisations financières sont inscrites les parts dans Green4You (48,99%), dans V.E.H. (10,58%), dans Epico II Wind (11,36%), dans Epico II (4,51%), dans Hamsterhuren II (5,44%), dans Ethias SA (5%), dans Socofe (3,83%), dans I4B (2,30%), dans Fluxys (0,13%) et dans Ethias Services (0,10%).

Les actifs circulants se composent de créances à plus d'un an (1.742.402 €), de créances à un an au plus (4.585.505 €), de placements de trésorerie (11.844.177 €), de valeurs disponibles (7.421.424 €) et de comptes de régularisation (20.790 €).

Passif

Le passif est composé principalement des fonds propres et du dividende de l'exercice.

L'apport au 31 décembre 2025 est de 99.544.156 €. L'apport indisponible s'élève à 90.000.000 € et l'apport disponible s'élève à 9.544.156 € suite au remboursement de parts d'un actionnaire démissionnaire. Les réserves statutairement indisponibles s'élèvent à 10.000.011 €.

Sur base de l'affectation du résultat proposée à l'assemblée générale du 11 juin 2026, le bénéfice à reporter s'établit à 51.659.003 € et le dividende de l'exercice est de 4.136.633 €.

2. Evénements importants survenus après la clôture de l'exercice

Néant.

3. Indications sur les circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société

Néant.

4. Recherche et développement

Néant.

5. Succursales

La société ne détient aucune succursale.

6. Justification des règles comptables de continuité

Non applicable.

7. Intérêts opposés des Administrateurs (article 5:76 du Code des Sociétés et des Associations)

Lorsque le conseil d'administration est appelé à prendre une décision ou à se prononcer sur une opération relevant de sa compétence à propos de laquelle un administrateur a un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale qui est opposé à l'intérêt de la société, cet administrateur doit en informer les autres administrateurs avant que le conseil d'administration ne prenne une décision. Sa déclaration et ses explications sur la nature de cet intérêt opposé doivent figurer dans le procès-verbal de la réunion du conseil d'administration qui doit prendre cette décision.

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise ni aucune opération décidée qui tomberait dans le champ d'application de l'article 5:76 du Code des sociétés et des associations.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'JB'.

8. Gouvernance¹

La Direction générale

Nom	Fonction
Joris Laenen	Directeur général

Le Conseil d'administration

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Dirk Boogmans	Administrateur indépendant
Dirk De fauw	Administrateur
Patrick Dewael	Administrateur
Karolien Eens	Administratrice
Olivier Henin	Administrateur
Georgy Manalis	Administrateur
Claudia Niessen	Administratrice
Marie-Dominique Simonet	Administratrice
Karl Van Borm	Administrateur

Le Comité d'audit

Nom	Fonction
Dirk Boogmans	Président
Patrick Dewael	Membre
Claudia Niessen	Membre
Marie-Dominique Simonet	Membre
Karl Van Borm	Membre

Le Client Board

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Julie Asselman	Membre
Bert De wit	Membre
Hervé Doyen	Membre
Koen Kennis	Membre
Mélanie Leponce	Membre
Eric Lomba	Membre
Julien Medros	Membre
Benoît Piedboeuf	Membre
Olivia P'tito	Membre
Patrick Roose	Membre
Vincent Scourneau	Membre
Romi Scoors	Membre
Annick Van den ende	Membre
Danny Vangoidtsenhoven	Membre
Tom Vandeput	Membre
Eline Wautelet	Membre
Dieter Wouters	Membre

¹ Situation au 31 décembre 2025

9. Rémunérations des administrateurs

Nom de l'administrateur	Fonction dans EthiasCo	Rémunération EthiasCo (jetons)	Rémunération EthiasCo (fixe)	Nbre de réunions EthiasCo (Conseil d'administration, Comité d'audit, Assemblée générale, Client Board)
Demeyer Willy	Président du conseil d'administration	3.500,00	16.000,00	7 / 7
Boogmans Dirk	Administrateur non exécutif Président du comité d'audit	5.500,00	12.500,00	11 / 12
De fauw Dirk	Administrateur non exécutif	3.500,00	7.000,00	7 / 7
Dewael Patrick	Administrateur non exécutif, Membre du comité d'audit	4.500,00	7.000,00	9 / 12
Eens Karolien	Administratrice non exécutive	3.500,00	7.000,00	7 / 7
Henin Olivier	Administrateur non exécutif	3.000,00	7.000,00	6 / 7
Manalis Georgy	Administrateur non exécutif	3.000,00	7.000,00	6 / 7
Niessen Claudia	Administratrice non exécutive Membre du comité d'audit	5.000,00	7.000,00	10 / 12
Simonet Marie-Dominique	Administratrice non exécutive, Membre du comité d'audit	5.500,00	7.000,00	11 / 12
Van Borm Karl	Administrateur non exécutif Membre du comité d'audit	6.000,00	7.000,00	12 / 12



10. Justification de l'indépendance et de la compétence des membres du comité d'audit d'EthiasCo

Le comité d'audit est composé de cinq administrateurs non exécutifs, dont un administrateur indépendant. Afin de renforcer l'efficacité de ce comité, participent également aux réunions, sans en être membres, le directeur général d'EthiasCo ainsi que, le cas échéant, le commissaire agréé.

Le comité d'audit est présidé par Monsieur Boogmans et est par ailleurs composé de Mesdames Niessen et Simonet ainsi que de Messieurs Dewael et Van Borm.

M. Boogmans est ingénieur civil diplômé de l'Université Libre de Bruxelles. Il est également détenteur d'un MBA obtenu à l'Université de Hasselt et a suivi un executive programme de l'Université du Michigan. Il dispose d'une importante expérience dans le domaine financier. Celui-ci a en effet débuté sa carrière auprès de la Banque Générale avant de devenir conseiller chez Gimv puis d'exercer les fonctions de CEO auprès du groupe de construction CFE et ensuite de directeur général de Gimv. Il a également été président du Conseil flamand pour la science et l'innovation et a exercé plusieurs mandats d'administrateur auprès de BNP Paribas Fortis, Smile Invest Management Company, Newton Biocapital I et II, Caesar Real Estate Fund, Global Lifting Partners, De Lijn, Lijninvest, P&V, Vivium, Colibra, Vitrufrin ou encore diverses entités du groupe Vinçotte International. Il est également, depuis 2025, administrateur de la Fondation Helios, d'ESG nv, d'Alinso nv et de CSM nv.

M. Dewael est licencié en droit et en notariat. Il a exercé la profession d'avocat (1977-1985). Homme politique, il a été successivement vice-président du PVV (futur VLD), secrétaire général du PVV, conseiller communal à Tongres, ministre de la culture de la Communauté flamande, député fédéral de l'arrondissement de Tongres-Maaseik, président du groupe VLD à la Chambre, ministre-président du gouvernement flamand, bourgmestre de Tongres, conseiller communal à Tongres, député fédéral de l'arrondissement du Limbourg, ministre de l'Intérieur et vice-premier ministre au sein du gouvernement fédéral et président de la Chambre des représentants.

Mme Simonet est licenciée en droit. Elle est adhérente du Mouvement Les Engagés et a été conseillère communale à Esneux, députée du Parlement wallon, députée du Parlement de la Communauté française et du Parlement fédéral. Elle a tout d'abord été avocate au barreau de Liège (1983-1989). Elle est entrée au ministère des Finances en 1989, avant de prendre la direction du Port autonome de Liège pour lequel elle fut d'abord juriste (1990), ensuite directrice du Service économique (1993) et enfin directrice générale. Elle a été ministre de la Recherche, des Technologies nouvelles et des Relations extérieures au Gouvernement wallon ainsi que vice-présidente du gouvernement de la Communauté française chargée de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique et des relations internationales de 2004 à 2009 et ministre de l'Enseignement obligatoire et de Promotion sociale de la Communauté française de Belgique de 2009 à 2013. Par ailleurs, elle a été présidente du comité de direction et présidente du conseil d'administration de Liège Airport SA ainsi que présidente du conseil d'administration de Liège Airport Business Park SA de 2016 à 2017.

Mme Niessen a suivi une formation d'architecte et d'urbaniste à Aix la Chapelle, ce qui lui a donné l'envie de s'engager pour les domaines de l'aménagement du territoire, du logement et des affaires sociales au travers de ses différents mandats de conseillère communale, conseillère politique, de sénatrice, puis de membre consultatif du Parlement de la Communauté germanophone, jusqu'à devenir la première échevine de la ville d'Eupen en 2012. Elle a également exercé la fonction de bourgmestre de la ville d'Eupen de 2018 à fin 2024. Cette fonction l'a amenée à assumer toute une série d'autres responsabilités, notamment la présidence des conseils de la police locale et de la zone de secours. Elle préside actuellement le conseil d'administration de l'hôpital Saint-Nicolas d'Eupen, assure la vice-présidence du réseau hospitalier MOVE en province de Liège et, depuis décembre 2024, gère l'agence immobilière sociale TRILANDUM.



M. Van Borm est diplômé en droit de l'Université d'Anvers. Il a exercé des fonctions de trading et de levée de fonds au sein de plusieurs organismes financiers tels que la Kredietbank NV, la Sanwa Bank de Londres, Merrill Lynch London et celle de head of sales chez Bacob Artesia. A partir de 1998, il occupe la fonction de membre du comité de direction de RVS Belgium NV et de CEO d'ING Investment management Belgium SA. Chez ING, il a aussi été responsable des portefeuilles d'investissements des entreprises d'assurances européennes. Il a également exercé plusieurs mandats auprès de la ville d'Anvers, notamment celui de directeur financier. Il est par ailleurs administrateur d'Ethias SA depuis 2016.

Marie - Dominique Simonet
Administratrice

Willy Demeyer
Président du Conseil
d'administration

