



Rapport de gestion 2024

EthiasCo srl

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers actionnaires,

Au niveau des marchés financiers, 2024 était une année en deux temps.

Le premier trimestre s'ouvrait ainsi sur la certitude d'un environnement macro-économique porteur, caractérisé par un recul de l'inflation, une croissance mondiale à peine impactée par la remontée des taux et relativement peu d'incertitudes à l'horizon. Les Banques Centrales allaient baisser leurs taux progressivement, réussissant ainsi la prouesse rarement réalisée d'un atterrissage en douceur de l'économie.

Le ciel allait rapidement s'assombrir au tournant de l'été, avec le résultat des élections européennes en France. Le Rassemblement National opérait une percée historique. Ce résultat était perçu comme une vague de mécontentement envers la politique du gouvernement, confirmant la montée des populismes en Europe et dans le reste du monde. En réponse à cette défaite, le président Emmanuel Macron annonçait alors la dissolution de l'Assemblée nationale et la tenue d'élections législatives anticipées, précipitant la France et les marchés Européens dans l'incertitude.

L'instabilité politique n'allait pas s'arrêter là. Après les législatives en France, les États-Unis se préparaient à élire un nouveau président. Joe Biden était contraint d'abandonner la course à un second mandat en plein milieu de la campagne présidentielle après un débat télévisé catastrophique, obligeant le parti démocrate à le remplacer par sa colistière, Kamala Harris. Ce changement, presque de dernière minute, ne permit cependant pas aux Démocrates de reprendre l'avantage. Donald Trump devenait ainsi Président des États-Unis pour un second mandat, ramenant avec lui le spectre d'une guerre commerciale et la perspective de tensions diplomatiques avec l'Union Européenne et la Chine.

Durant cette seconde moitié de l'année, la BCE allait baisser son taux directeur à 4 reprises, le faisant passer de 4% à 3%, sur fonds de modération de l'inflation mais surtout afin de contrer un ralentissement important de la croissance, notamment en Allemagne. La Réserve Fédérale allait lui emboîter le pas quelques mois plus tard, en abaissant de 100bp en 3 mois son taux directeur, bien que l'inflation US semblait se stabiliser sur des niveaux encore fort élevés (3,2% en croissance annuelle sur l'inflation « cœur » en décembre 2024) par rapport à l'objectif de moyen-terme de la banque centrale US.

L'action des Banques Centrales allait soutenir les marchés de taux, le swap EUR 10 ans finissant l'année à 2,36%. Les marchés d'actions US continuaient à surperformer leurs homologues européens, soutenus par l'arrivée au pouvoir d'un président Républicain et forts de leurs dominations sectorielles dans les secteurs de l'IA et des nouvelles technologies. L'Eurostoxx50 clôturait ainsi l'année en progression de 8,3%, tandis que le S&P500 affichait une hausse de +23,3%, porté par la performance stratosphérique des Magnificent Seven (+67,3% YTD).

Cette évolution des marchés financiers a surtout eu un impact sur la valeur du portefeuille d'investissement. Par exemple, VEH et Socofe ont une forte exposition à Elia. L'incertitude entourant la politique d'investissement d'Elia, ainsi que le besoin de capitaux supplémentaires qui en découle, ont fait chuter l'action de 118 à 72 euros. Heureusement, cette tendance s'est inversée au début de l'année 2025.

Au sein du portefeuille, Ethias SA, la plus grande participation d'EthiasCo, a enregistré de bonnes performances. 2024 a été une année sans sinistres exceptionnels, tant en termes de sécheresse, d'inondations, de vent que d'autres phénomènes naturels. En outre, les marchés financiers ont été meilleurs que prévu, ce qui est toujours favorable à un assureur.

2024 a également été une année en deux temps en termes de gestion. En septembre, Joris Laenen a repris les responsabilités de Benoit Verwilghen en tant que Directeur Général. Nous tenons à remercier encore une fois Benoit pour le professionnalisme avec lequel il a géré EthiasCo ces dernières années.

Ethias SA, notre principale participation, a une fois de plus fait preuve de participation stable dans un environnement économique difficile et a continué à prendre ses responsabilités en tant qu'acteur sociétal engagé.

La croissance est solide, avec des primes atteignant plus que 3.500 millions d'euros, grâce à une progression en Non-Vie (+7 %) et en Vie (+16 %).

Ethias a su profiter des opportunités d'investissement liées aux niveaux élevés des taux afin continuer à renforcer le rendement moyen de ses portefeuilles, tout en favorisant des titres présentant une bonne qualité de crédit. Dans ce contexte, le portefeuille d'investissement s'est montré particulièrement résilient et n'a pas enregistré d'accident de crédit. Le programme de dérivés couvrant le risque souverain a bien performé malgré des spreads volatils. Enfin, la poursuite de sa stratégie d'allocation vers davantage d'actifs privés continue de renforcer de manière significative les rendements actuels et futurs du portefeuille.

Ethias est conscient de son rôle d'investisseur responsable et de sa responsabilité dans la gestion à long terme des pensions légales et complémentaires, ainsi que dans le soutien à l'économie locale. Conformément à sa stratégie d'allocation, une part importante des investissements d'Ethias est consacrée au soutien économique des acteurs économiques publics et privés en Belgique. A la fin 2024, Ethias est investie à hauteur de 5 milliards d'euros dans l'économie belge, repartis sur toutes les régions du pays. A travers ces investissements, l'entreprise démontre sa capacité de contribuer au développement de l'économie locale, en apportant la stabilité nécessaire aux projets développés par ses collectivités et entreprises.

En tant qu'investisseur responsable, Ethias adopte depuis de nombreuses années une approche rigoureuse, éthique et transparente dans la gestion de ses actifs financiers. Ethias est également devenue signataire des Principes pour l'Investissement Responsable définis par l'Organisation des Nations unies (UN PRI) depuis 2020. En plus d'afficher son soutien à diverses initiatives de place (à savoir la Belgian Alliance for Climate Action, l'initiative Climate Action 100+ et le Partnership for Biodiversity Accounting Financials), Ethias s'est aussi engagée auprès de l'initiative Science Based Targets en 2022 à fixer des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre, conformément aux accords de Paris. En 2024, Ethias a cartographié ses émissions financées et étudié comment mettre en place un plan de réduction d'émissions pour les prochaines années.

En 2024, Ethias a aussi réalisé ses premiers investissements dans le cadre de sa stratégie d'investissement à impact. Ces investissements visent à générer un impact social ou environnemental positif en plus de réaliser un rendement financier minimum.

En réaction à l'invasion de l'Ukraine, l'Union européenne a imposé une série de sanctions contre la Russie. Ethias, via son service compliance, s'assure régulièrement que ses investissements et ses relations avec la clientèle ou les intermédiaires respectent les règles en vigueur.

Pour **Ethias Services** l'année 2024 a permis de contribuer réellement au développement de la stratégie du groupe Ethias en offrant des services au profit des clients-assurance d'Ethias tout en y intégrant des composantes ESG (transition énergétique, cyber, aide à la personne...) et avec l'ambition de modifier le paysage de l'assurance en pensant différemment le modèle du futur.

Ethias Services se positionne également comme un acteur aux côtés des clients B2B dans le cadre de la **transition énergétique** en accompagnant les clients dans l'évaluation de leur maturité face au problème complexe qu'est la transition énergétique et en leur proposant des solutions avec les partenaires sélectionnés.

Vlaamse Energie Holding (VEH) a continué à se développer et à se diversifier en 2024. Au 30 septembre 2024, les immobilisations financières s'élèvent à 574.599.957 euros contre 181.962.393 euros à la fin de l'exercice précédent. Ceci représente une augmentation de plus de 392 millions d'euros principalement due au cantonnement des actions Publi-T dans VEH (par achat en numéraire et apport en nature par certains actionnaires), ainsi que de la création de la société HyoffGreen bv (avec Z-Kracht pour l'entrée dans le projet hydrogène Hyoffwind à Zeebrugge).

Les participations dans les sociétés Publigas (14,31%), Publipart (5,55%) et le Groupe Aspiravi (15,1%) sont restées inchangées.

La société examine systématiquement les opportunités d'investissement dans le secteur belge de l'énergie, le secteur des déchets et le secteur de l'économie circulaire. A cette fin, des liquidités suffisantes sont détenues dans la société de portefeuille pour y répondre.

Le groupe Aspiravi dans lequel VEH est actionnaire à 15,1 % a continué à déployer de nouvelles installations éoliennes.

Socofe a continué sur sa lancée de nouvelle dynamique d'investissement. Grâce à des partenariats, Socofe s'implique directement dans le développement de l'éolien en mer avec comme objectif de bénéficier d'une énergie plus transparente et équitable. Cette démarche illustre parfaitement son engagement en faveur d'un modèle énergétique durable, collaboratif et ancré localement.

D'autres initiatives et analyses d'investissements dans les différents secteurs de l'énergie sont en cours en gardant à l'esprit le caractère stratégique de Socofe qui se veut être l'outil des pouvoirs locaux wallons dans la transition énergétique et environnementale.

Green4You (G4Y) : La société spécialisée dans des parcs photovoltaïques et créée fin 2021 par EthiasCo, Ethias sa et Luminus a continué à se déployer, compte plus que 15 de parcs opérationnels et participe à plusieurs appels d'offres importants.

Fluxys : cette nouvelle participation acquise début 2023 nous a déjà procuré son deuxième dividende.

Le groupe a créé un important réseau de transport de gaz et commence à développer des activités en transport d'hydrogène et de CO2 en participant en tant qu'actionnaire principal dans une SPV qui a comme objectif de développer pour la Belgique et ses ports l'infrastructure de canalisation CO2 pour les industries.

Fluxys a également pris des initiatives, par Nextgrid, de participer à l'augmentation de capital d'Elia.

Autres investissements : EthiasCo, qui est devenue une pure société de participations à la fin de l'année 2017, détenait à fin 2021 cinq participations : Ethias SA (5%), Ethias Services (0,1%), G4Y (48,99 %), Vlaamse Energie Holding (13,34%) et Socofe (4.05%).

En juin 2022 l'assemblée générale a approuvé une modification de la structure d'EthiasCo en SRL suite aux nouvelles dispositions du Code des Sociétés, ce qui en fait aujourd'hui une véritable holding financière.

Depuis 2022 des nombreux efforts déployés ont permis de renforcer les engagements financiers dans différentes nouvelles structures qui devraient à terme contribuer au développement et résultats de la société. L'ambition reste de promouvoir le développement de l'économie belge dans de projets sociétaux tels que la transition énergétique, l'infrastructure et les technologies nouvelles. Ces nouveaux investissements sont pour la plupart en cours de réalisation d'engagement et, pour certains, commencent déjà à contribuer au résultat de notre société.

D'autre part les dividendes des participations existantes et nouvelles, ainsi que la montée des taux d'intérêts, ont permis de réaliser des résultats en croissance de 10 %, ce qui est appréciable dans le contexte économique actuel.

Face à ce contexte somme toute favorable et dans l'esprit de la politique de dividende mise en place par le CA, le CA est en mesure de proposer à l'AG de distribuer un dividende aux actionnaires d'EthiasCo.

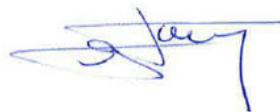
Nous vous invitons à prendre connaissance de notre bilan et compte de résultats dans les pages qui suivent et vous en souhaitons une bonne lecture.

Nous tenons enfin, personnellement et au nom de notre Conseil d'Administration, à remercier tous nos membres pour leur intérêt, leur soutien et leur confiance en EthiasCo.

Avec nos meilleures salutations



Willy DEMEYER
Président du Conseil d'administration



Joris LAENEN
Directeur Général

RAPPORT DE GESTION

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de notre société en 2024.

Celle-ci a pour objet :

- la détention de participations, de manière directe ou indirecte, dans Ethias SA ;
- la prise de participations sous quelque forme que ce soit dans toutes sociétés et entreprises ;
- la participation à la création et au développement d'entreprises industrielles, commerciales, financières ou immobilières et l'assistance de ces entreprises que ce soit par des prêts, des avances, des garanties ou de tout autre manière ;
- l'exercice de toutes missions d'administration et de mandats ou fonctions se rapportant directement et indirectement à son objet social ;
- toute activité de gestion, d'administration, de direction et d'organisation de toutes sociétés ;
- L'activité de conseil en matière financière, technique, informatique, marketing, commerciale et administrative, au sens large, l'assistance et la fourniture de services, directement ou indirectement, dans le domaine administratif, informatique et financier, dans les ventes, la production ou la gestion en général ;
- la promotion, la location, l'achat, la vente, l'échange, l'exploitation, la gestion, la mise en valeur, le lotissement, la transformation de tous immeubles ou partie divisée ou indivise d'immeubles généralement quelconques, pour son propre compte, à l'exception des activités réglementées par l'Arrêté Royal du six septembre mil neuf cent nonante-trois protégeant le titre professionnel et l'exercice de la profession d'agent immobilier.

Elle peut accomplir toute opération généralement quelconque, commerciale, industrielle, financière, mobilière ou immobilière, se rapportant directement ou indirectement à son objet.

En 2024, le Conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises.

Dans le contexte particulier de la guerre en Ukraine, les autres conflits géopolitiques et les investissements prévus pour financer la transition énergétique, le conseil d'administration n'anticipe à ce stade pas d'effets importants sur la rentabilité ni sur la liquidité future de la société, en dehors des effets maîtrisés à ce jour sur les activités d'Ethias sa et la rentabilité de ses investissements.

Nos participations devraient bien résister à une récession et des marchés financiers plus volatiles, et sont en plus bien positionnées pour une bonne performance lors d'une relance économique.



Faits marquants de l'année 2024

Pour notre participation principale Ethias SA :

- Janvier 2024 Ethias obtient le certificat de Top Employer pour la troisième année consécutive.
- Avril 2024 Ethias investit dans Sparki, une start-up belge spécialisée dans les bornes de recharge pour véhicules électriques.
- Avril 2024 Ethias s'associe avec la SFPIM pour métamorphoser 23 immeubles bruxellois.
- Mai 2024 Ethias lance Ethias Savings 21 & Ethias Savings 26, une nouvelle génération de produits d'assurance épargne.
- Mai 2024 Ethias active son plan d'aide renforcé aux assurés sinistrés lors inondations de la nuit du 17 au 18 mai 2024.
- Mai 2024 Ethias SA distribue 110 M€ de dividendes à ses actionnaires, dont 5,5 M€ à EthiasCo.
- Juin 2024 Sustainable Fitch attribue à Ethias S.A. un rating ESG d'entité de « 2 », après analyse détaillée de la stratégie, des activités et de la gouvernance en matières environnementale, sociale et de gouvernance (ESG).
- Juin 2024 L'agence de notation Fitch réaffirme la notation IFS (Insurer Financial Strength) « A » d'Ethias SA et relève la perspective de stable à positive.
- Novembre 2024 Avec le Red Touch Challenge, Ethias et la Croix-Rouge de Belgique encouragent l'engagement citoyen des jeunes en leur offrant un accompagnement et des moyens concrets pour agir.
- Décembre 2024 Ethias propose une assurance pour animaux de compagnie, en collaboration avec Figo Pet.
- Décembre 2024 Ethias finance Crédal à hauteur de 5 millions pour soutenir l'investissement à impact social et durable en Belgique.

1. Analyse des Bilan et Compte de résultats au 31 décembre 2024

1.1 Compte de résultats

Le résultat d'exploitation (-773.864 €) est principalement composé des services et biens divers et de diverses taxes.

Le résultat financier (+11.082.157 €) est principalement composé des dividendes perçus (+10.266.112 €), du produit des actifs circulants (+259.028 €), des autres produits financiers (+563.324 €) et d'autres charges financières.

Le bénéfice de l'exercice s'élève à 10.312.137 € et augmente par rapport à 2023 (9.474.777 €).

Le bénéfice à affecter s'élève à 49.036.690 €. Il sera proposé, à l'assemblée générale, l'affectation suivante :

Bénéfice à affecter :	49.036.690
Bénéfice de l'exercice à affecter :	10.312.137
Résultat reporté de l'exercice précédent :	38.724.553
Rémunération du capital :	-3.609.248
Bénéfice à reporter :	45.427.442

1.2 Bilan

Le pied de bilan s'établit à 240.387.643 € et se compose principalement des éléments décrits ci-dessous :

Actif

Sous la rubrique Immobilisations financières sont inscrites les parts dans Green4You (48,99%), dans V.E.H. (10,58%), dans Epico II Wind (11,36%), dans Epico II (4,51%), dans Hamsterhuren II (5,44%), dans Ethias SA (5%), dans Socofe (3,84%), dans I4B (2,30%), dans Fluxys (0,13%) et dans Ethias Services (0,10%).

Les actifs circulants se composent de créances à plus d'un an (1.635.897 €), de créances à un an au plus (2.265.734 €), de placements de trésorerie (11.844.177 €), de valeurs disponibles (3.950.332 €) et de comptes de régularisation (1.994 €).

Passif

Le passif est composé principalement des fonds propres et du dividende de l'exercice.

L'apport au 31 décembre 2024 est de 99.716.214 €. L'apport indisponible s'élève à 90.000.000 € et l'apport disponible s'élève à 9.716.214 € suite au remboursement de parts d'un actionnaire démissionnaire. Les réserves statutairement indisponibles s'élèvent à 10.000.011 €.

Sur base de l'affectation du résultat proposée à l'assemblée générale du 12 juin 2025, le bénéfice à reporter s'établit à 45.427.442 € et le dividende de l'exercice est de 3.609.248 €.

2. Evénements importants survenus après la clôture de l'exercice

Néant.

3. Indications sur les circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société

Néant.

4. Recherche et développement

Néant.

5. Succursales

La société ne détient aucune succursale.

6. Justification des règles comptables de continuité

Non applicable.

7. Intérêts opposés des Administrateurs (article 5:76 du Code des Sociétés et des Associations)

Lorsque le conseil d'administration est appelé à prendre une décision ou à se prononcer sur une opération relevant de sa compétence à propos de laquelle un administrateur a un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale qui est opposé à l'intérêt de la société, cet administrateur doit en informer les autres administrateurs avant que le conseil d'administration ne prenne une décision. Sa déclaration et ses explications sur la nature de cet intérêt opposé doivent figurer dans le procès-verbal de la réunion du conseil d'administration qui doit prendre cette décision.

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise ni aucune opération décidée qui tomberait dans le champ d'application de l'article 5:76 du Code des sociétés et des associations.

8. Gouvernance¹

La Direction générale

Nom	Fonction
Benoit Verwilghen	Directeur général (jusqu'au 31 août 2024)
Joris Laenen	Directeur général (à partir du 1 ^{er} septembre 2024)

Le Conseil d'administration

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Dirk Boogmans	Administrateur indépendant
Dirk De fauw	Administrateur
Patrick Dewael	Administrateur
Karolien Eens	Administratrice
Olivier Henin	Administrateur
Georgy Manalis	Administrateur
Claudia Niessen	Administratrice
Marie-Dominique Simonet	Administratrice
Karl Van Borm	Administrateur

Le Comité d'audit

Nom	Fonction
Dirk Boogmans	Président
Patrick Dewael	Membre
Claudia Niessen	Membre
Marie-Dominique Simonet	Membre
Karl Van Borm	Membre

Le Client Board

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Julie Asselman	Membre
Dirk Claes	Membre
Christos Doulkeridis	Membre
Hervé Doyen	Membre
Greet Geypen	Membre
Luc Gillard	Membre
Leentje Grillaert	Membre
Koen Kennis	Membre
Serdar Kilic	Membre
Anita Meerten	Membre
Benoît Piedboeuf	Membre
Walter Roggeman	Membre
Patrick Roose	Membre
Vincent Scourneau	Membre
Caroline Tichon	Membre
Dieter Wouters	Membre

¹ Situation au 31 décembre 2024

9. Rémunérations des administrateurs

Nom de l'administrateur	Fonction dans EthiasCo	Rémunération EthiasCo (jetons)	Rémunération EthiasCo (fixe)	Nbre de réunions EthiasCo (Conseil d'administration, Comité d'audit, Assemblée générale, Client Board)
Willy Demeyer	Président du Conseil d'administration	4.500,00	16.000,00	9 / 9
Boogmans Dirk	Administrateur non exécutif Président du Comité d'audit	6.000,00	12.500,00	12 / 13
De fauw Dirk	Administrateur non exécutif	3.000,00	7.000,00	6 / 9
Dewael Patrick	Administrateur non exécutif, Membre du Comité d'audit	5.500,00	7.000,00	11 / 13
Eens Karolien	Administratrice non exécutive	4.000,00	7.000,00	8 / 9
Henin Olivier	Administrateur non exécutif	4.000,00	7.000,00	8 / 9
Manalis Georgy	Administrateur non exécutif	4.500,00	7.000,00	9 / 9
Niessen Claudia	Administratrice non exécutive Membre du Comité d'audit	6.500,00	7.000,00	13 / 13
Simonet Marie-Dominique	Administratrice non exécutive, Membre du Comité d'audit	6.249,95	7.000,00	10 / 13
Van Borm Karl	Administrateur non exécutif	6.500,00	7.000,00	13 / 13

10. Justification de l'indépendance et de la compétence des membres du comité d'audit d'EthiasCo

Le comité d'audit est composé de cinq administrateurs non exécutifs, dont un administrateur indépendant. Afin de renforcer l'efficacité de ce comité, participent également aux réunions, sans en être membres, le directeur général d'EthiasCo ainsi que, le cas échéant, le commissaire agréé.

Le comité d'audit est présidé par Monsieur Boogmans et est par ailleurs composé de Mesdames Niessen et Simonet ainsi que de Messieurs Dewael et Van Born.

M. Boogmans est ingénieur civil diplômé de l'Université Libre de Bruxelles. Il est également détenteur d'un MBA obtenu à l'Université de Hasselt et a suivi un executive programme de l'Université du Michigan. Il dispose d'une importante expérience dans le domaine financier. Celui-ci a en effet débuté sa carrière auprès de la Banque Générale avant de devenir conseiller chez Gimv puis d'exercer les fonctions de CEO auprès du groupe de construction CFE et ensuite de directeur général de Gimv. Il a également été président du Conseil flamand pour la science et l'innovation et a exercé plusieurs mandats d'administrateur auprès de BNP Paribas Fortis, Smile Invest Management Company, Newton Biocapital I et II, Caesar Real Estate Fund, Global Lifting Partners, De Lijn, Lijninvest, P&V, Vivium, Colibra, Vitrufin ou encore diverses entités du groupe Vinçotte International.

M. Dewael est licencié en droit et en notariat. Il a exercé la profession d'avocat (1977-1985). Homme politique, il a été successivement vice-président du PVV (futur VLD), secrétaire général du PVV, conseiller communal à Tongres, ministre de la culture à la Communauté flamande, député fédéral de l'arrondissement de Tongres-Maaseik, président du groupe VLD à la Chambre, ministre-président du gouvernement flamand, bourgmestre de Tongres, conseiller communal à Tongres, député fédéral de l'arrondissement du Limbourg, ministre de l'Intérieur et vice-premier ministre au sein du gouvernement fédéral et président de la Chambre des représentants.

Mme Simonet est licenciée en droit. Elle est adhérente du Mouvement Les Engagés et a été conseillère communale à Esneux, députée du Parlement wallon, députée du Parlement de la Communauté française et du Parlement fédéral. Elle a tout d'abord été avocate au barreau de Liège (1983-1989). Elle est entrée au ministère des Finances en 1989, avant de prendre la direction du Port autonome de Liège pour lequel elle fut d'abord juriste (1990), ensuite directrice du Service économique (1993) et enfin directrice générale. Elle a été ministre de la Recherche, des Technologies nouvelles et des Relations extérieures au Gouvernement wallon ainsi que vice-présidente du gouvernement de la Communauté française chargée de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique et des relations internationales de 2004 à 2009 et ministre de l'Enseignement obligatoire et de Promotion sociale de la Communauté française de Belgique de 2009 à 2013. Par ailleurs, elle a été présidente du comité de direction et présidente du conseil d'administration de Liège Airport SA ainsi que présidente du conseil d'administration de Liège Airport Business Park SA de 2016 à 2017.

Mme Niessen a suivi une formation d'architecte et d'urbaniste à Aix la Chapelle, ce qui lui a donné l'envie de s'engager pour les domaines de l'aménagement du territoire, du logement et des affaires sociales au travers de ses différents mandats de conseillère communale, conseillère politique, de sénatrice, puis de membre consultatif du Parlement de la Communauté germanophone, jusqu'à devenir la première échevine de la ville d'Eupen en 2012. Elle a également exercé la fonction de bourgmestre de la ville d'Eupen de 2018 à fin 2024. Cette fonction l'a amenée à assumer toute une série d'autres responsabilités, notamment la présidence des conseils de la police locale et de la zone de secours. Elle préside actuellement le conseil d'administration de l'hôpital Saint-Nicolas d'Eupen, assure la vice-présidence du réseau hospitalier MOVE en province de Liège et, depuis décembre 2024, gère l'agence immobilière sociale TRILANDUM.

M. Van Born est diplômé en droit de l'Université d'Anvers. Il a exercé des fonctions de trading et de levée de fonds au sein de plusieurs organismes financiers tels que la Kredietbank NV, la Sanwa Bank de Londres, Merrill Lynch London et celle de head of sales chez Bacob Artesia. A partir de 1998, il occupe la fonction de membre du comité de direction de RVS Belgium NV et de CEO d'ING Investment management Belgium SA. Chez ING, il a aussi été responsable des portefeuilles d'investissements des entreprises d'assurances européennes. Il a également exercé plusieurs mandats auprès de la ville d'Anvers, notamment celui de directeur financier. Il est par ailleurs administrateur d'Ethias SA depuis 2016.