



Beheersverslag 2024

EthiasCo bv

WOORD VAN DE VOORZITTER EN VAN DE DIRECTEUR-GENERAAL

Geachte aandeelhouders

Wat de financiële markten betreft, was 2024 een jaar in twee delen.

Het eerste kwartaal opende dus met de zekerheid van een gunstige macro-economische omgeving, gekenmerkt door een dalende inflatie, een wereldwijde groei die nauwelijks werd beïnvloed door stijgende rentetarieven en relatief weinig onzekerheden aan de horizon. De centrale banken zouden hun rentetarieven geleidelijk verlagen en zo een zelden gerealiseerde zachte landing voor de economie bereiken.

Maar aan het begin van de zomer doken al snel donkere wolken op met de uitslag van de Europese verkiezingen in Frankrijk. Het Rassemblement National maakte een historische doorbraak. Deze uitslag werd gezien als een golf van ontevredenheid over het beleid van de regering en bevestigde de opkomst van het populisme in Europa en de rest van de wereld. Als reactie op deze nederlaag kondigde president Emmanuel Macron de ontbinding van de Assemblée Nationale en vervroegde parlementsverkiezingen aan, waardoor Frankrijk en de Europese markten in onzekerheid werden gedompeld.

De politieke instabiliteit bleef evenwel aanhouden. Na de parlementsverkiezingen in Frankrijk maakten de Verenigde Staten zich op om een nieuwe president te kiezen. Joe Biden moest zich, na een rampzalig televisiedebat, midden in de presidentscampagne terugtrekken uit de race voor een tweede termijn. Hij werd door de Democratische Partij vervangen door zijn running mate, Kamala Harris. Deze bijna last-minute wijziging zorgde er echter niet voor dat de Democraten weer op voorsprong kwamen. Donald Trump werd dus voor de tweede keer verkozen tot president van de Verenigde Staten. Als gevolg daarvan laaide de vrees voor een handelsoorlog en diplomatieke spanningen met de Europese Unie en China weer op.

In de tweede helft van het jaar verlaagde de ECB haar belangrijkste richtrente in vier keer van 4% naar 3% om de inflatie te matigen, maar vooral om een aanzienlijke groeivertraging tegen te gaan, met name in Duitsland. De Federal Reserve volgde dit voorbeeld enkele maanden later. Ze verlaagde het belangrijkste rentetarief met 100 bpn in 3 maanden, hoewel de Amerikaanse inflatie zich leek te stabiliseren op weliswaar nog steeds hoge niveaus (3,2% jaarlijkse groei van de kerninflatie in december 2024) vergeleken met de middellangetermijndoelstelling van de Amerikaanse centrale bank.

Deze actie van de centrale banken ondersteunde de rentemarkten. Zo sloot de 10-jarige euro swaprente het jaar af op 2,36%. De Amerikaanse aandelenmarkten bleven het beter doen dan hun Europese tegenhangers, gestimuleerd door het aantreden van een Republikeinse president en hun sectordominantie in de sectoren AI en nieuwe technologieën. De Eurostoxx50 sloot het jaar dus af met een stijging van 8,3%. De S&P500 liet op zijn beurt een stijging van +23,3% optekenen, gedragen door de stratosferische prestaties van de Magnificent Seven (+67,3% YTD).

Deze evolutie van de financiële markten had vooral een impact op de waarde van de investeringsportefeuille. VEH en Socofe hebben bijvoorbeeld een sterke blootstelling aan Elia. Door de onzekerheid rond het investeringsbeleid van Elia en de hieruit voortvloeiende bijkomende kapitaalbehoefte deden zakte het aandeel van 118 naar 72 euro. Gelukkig werd deze trend begin 2025 omgebogen.

Binnen de portefeuille presteerde Ethias nv, de grootste participatie van EthiasCo, goed. 2024 was een jaar zonder uitzonderlijke schadegevallen, of het nu ging om droogte, overstromingen, wind of andere natuurverschijnselen. Bovendien deden de financiële markten het beter dan verwacht, wat altijd gunstig is voor een verzekeraar.

Ook in termen van beheer was 2024 een jaar in twee delen. In september nam Joris Laenen de verantwoordelijkheden van Benoit Verwilghen over als Directeur-generaal. We willen Benoit nogmaals bedanken voor de professionele manier waarop hij EthiasCo de afgelopen jaren heeft geleid.

Ethias nv, onze belangrijkste participatie, gaf eens te meer blijk van stabiliteit in een moeilijke economische omgeving en bleef haar verantwoordelijkheid nemen als maatschappelijk geëngageerde speler.

De groei is solide, met premies die meer dan 3.500 miljoen euro bereiken dankzij een stijging in Niet-leven (+7%) en in Leven (+16%).

Ethias benutte de door de hoge renteniveaus geboden beleggingsopportunities om het gemiddelde rendement van haar portefeuilles te blijven verhogen. Daarbij werd de voorkeur gegeven aan effecten met een goede kredietkwaliteit. Tegen deze achtergrond bleek de beleggingsportefeuille bijzonder veerkrachtig en was er geen verlies van kredietkwaliteit. Het derivatenprogramma dat het soevereine risico afdekt, presteerde goed ondanks volatiele spreads. Tot slot bleef de voortzetting van haar allocatiestrategie naar meer private activa de huidige en toekomstige rendementen van de portefeuille versterken.

Ethias is zich bewust van haar rol als verantwoorde investeerder en van haar verantwoordelijkheid in het langetermijnbeheer van de wettelijke en aanvullende pensioenen en in de ondersteuning van de economie. In overeenstemming met haar allocatiestrategie gaat een aanzienlijk deel van de investeringen van Ethias naar economische steun aan publieke en private economische spelers in België. Op eind 2024 had Ethias 5 miljard euro geïnvesteerd in de Belgische economie, verspreid over het hele land. Met deze investeringen toont de onderneming dat ze in staat is bij te dragen aan de ontwikkeling van de lokale economie door de nodige stabiliteit te bieden aan projecten ontwikkeld door haar publieke entiteiten en ondernemingen.

Als verantwoorde investeerder hanteert Ethias al vele jaren een strikte, ethische en transparante aanpak in het beheer van haar financiële activa. Ethias is sinds 2020 ook toegetreden tot de United Nations Principles for Responsible Investment (UN PRI). Naast haar steun aan verschillende initiatieven (o.a. Belgian Alliance for Climate Action, Climate Action 100+ en het Partnership for Biodiversity Accounting Financials), heeft Ethias zich in 2022 ook geëngageerd voor het Science Based Targets-initiatief om doelstellingen te bepalen voor BKG-uitstootvermindering, in lijn met het klimaatakkoord van Parijs. In 2024 bracht Ethias haar gefinancierde emissies in kaart en onderzocht ze hoe een uitstootreductieplan voor de komende jaren kan worden opgezet.

In 2024 deed Ethias ook haar eerste investeringen in het kader van haar impactinvesteringsstrategie. Deze investeringen willen naast financieel rendement ook een positieve impact op de samenleving en het milieu genereren.

Als reactie op de inval in Oekraïne stelde de Europese Unie een reeks sancties tegen Rusland in. Ethias controleert regelmatig, via haar dienst Compliance, of haar investeringen en haar relaties met klanten of tussenpersonen in overeenstemming zijn met de geldende regels.

Voor **Ethias Services** bood 2024 de kans om daadwerkelijk bij te dragen aan de strategische ontwikkeling van de Ethias-groep door diensten aan te bieden voor de verzekeringsklanten van Ethias. Dit omvat de integratie van ESG-componenten (energietransitie, cyber, hulp aan personen ...) en de ambitie om het verzekeringslandschap te veranderen via een andere visie op het model van de toekomst.

Ethias Services positioneert zich ook als een speler aan de zijde van B2B-klanten in de **energietransitie**. Ze begeleidt klanten bij het beoordelen van hun maturiteit in het complexe vraagstuk van de energietransitie en stelt oplossingen met geselecteerde partners voor.

Vlaamse Energie Holding (VEH) heeft zich in 2024 verder ontwikkeld en gediversifieerd. Op 30 september 2024 bedragen de financiële vaste activa 574.599.957 euro tegen 181.962.393 euro op het einde van het vorige boekjaar. Dit is een stijging van meer dan 392 miljoen euro, voornamelijk door de afzondering van de Publi-T aandelen in VEH (via aankoop in contanten en inbreng in natura door bepaalde aandeelhouders) en de oprichting van de vennootschap HyoffGreen bv (met Z-Kracht voor de intrede in het waterstofproject Hyoffwind in Zeebrugge).

De participaties in Publigas (14,31%), Publipart (5,55%) en de Aspiravi Groep (15,1%) bleven ongewijzigd.

De vennootschap onderzoekt systematisch investeringsmogelijkheden in de Belgische sectoren energie, afval en circulaire economie. Hiertoe worden voldoende liquiditeiten aangehouden in de holding.

De groep Aspiravi, waarin VEH een belang van 15,1% heeft, bleef nieuwe windinstallaties ontwikkelen.

Socofe zette haar nieuwe investeringsdynamiek voort. Via partnerschappen is Socofe direct betrokken bij de ontwikkeling van offshore windmolenparken, met als doel een transparantere en eerlijkere energievoorziening. Dit initiatief is een perfecte illustratie van het streven naar een duurzaam, collaboratief en lokaal gebaseerd energiemodel.

Andere initiatieven en investeringen in de verschillende energiesectoren worden momenteel geanalyseerd met het strategische karakter van Socofe in gedachten. Socofe wil namelijk het instrument van de Waalse lokale overheden zijn in de ecologische en energietransitie.

Green4You (G4Y): deze onderneming, gespecialiseerd in fotovoltaïsche parken en eind 2021 opgericht door EthiasCo, Ethias nv en Luminus, is zich blijven ontwikkelen. Green4You telt vandaag meer dan 15 operationele parken en neemt deel aan belangrijke aanbestedingen.

Fluxys: deze nieuwe participatie, begin 2023 verworven, keerde ons al een tweede dividend uit.

De groep heeft een belangrijk gasvervoersnetwerk opgezet en begint activiteiten te ontwikkelen in het transport van waterstof en CO₂. Als hoofdaandeelhouder participeert de groep in een SPV met als doel de CO₂-leidinginfrastructuur voor de industrieën te ontwikkelen in België en zijn havens.

Fluxys heeft, via Nextgrid, ook initiatieven genomen om deel te nemen aan de kapitaalverhoging van Elia.

Overige investeringen: EthiasCo, dat eind 2017 een zuivere participatieholding is geworden, hield eind 2021 vijf deelnemingen aan: Ethias nv (5%), Ethias Services (0,1%), G4Y (48,99%), Vlaamse Energie Holding (13,34%) en Socofe (4,05%).

In juni 2022 keurde de algemene vergadering een wijziging van de structuur van EthiasCo in een besloten vennootschap (BV) goed overeenkomstig de nieuwe bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, waardoor EthiasCo nu een echte financiële holding is.

Sinds 2022 konden dankzij de vele inspanningen de financiële verbintenissen in verschillende nieuwe structuren worden opgedreven, wat op termijn zou moeten bijdragen aan de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap. De ambitie blijft om de ontwikkeling van de Belgische economie te bevorderen in maatschappelijke projecten zoals energietransitie, infrastructuur en nieuwe technologieën. De meeste van deze nieuwe investeringen zitten momenteel in de engagementsfase. Sommige beginnen al bij te dragen aan de resultaten van onze vennootschap.

Anderzijds konden we dankzij de dividenden van bestaande en nieuwe participaties en de stijgende rentevoeten een resultaatgroei van 10% realiseren, wat in het huidige economische klimaat aanzienlijk is.

Gezien deze algemeen gunstige context, en in lijn met het dividendbeleid, kan de Raad van bestuur aan de Algemene Vergadering voorstellen om een dividend uit te keren aan de aandeelhouders van EthiasCo.

We nodigen u uit om onze balans en resultatenrekening te ontdekken op de volgende pagina's en wensen u veel leesplezier.

Tot slot willen we al onze leden persoonlijk en in naam van de Raad van bestuur bedanken voor hun interesse, hun steun en het vertrouwen dat zij in EthiasCo stellen.

Met vriendelijke groeten



Willy DEMEYER
Voorzitter van de Raad van bestuur



Joris LAENEN
Directeur-generaal

BEHEERSVERSLAG

Wij hebben de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap in 2024.

Deze heeft tot doel:

- het rechtstreekse of onrechtstreekse bezit van deelnemingen in Ethias nv;
- het nemen van deelnemingen in welke vorm dan ook in alle vennootschappen en ondernemingen;
- deel te nemen aan de oprichting en de ontwikkeling van industriële, commerciële, financiële of vastgoedondernemingen en bijstand aan deze ondernemingen hetzij door leningen, voorschotten, waarborgen of op iedere andere manier;
- het uitoefenen van alle bestuursopdrachten en mandaten of functies die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar maatschappelijk doel;
- alle activiteiten inzake beheer, bestuur, leiding en organisatie van alle vennootschappen;
- adviesverlening op financieel, technisch, informatica-, marketing-, commercieel en administratief vlak, in de ruime zin, bijstandsverlening en dienstverlening, rechtstreeks of onrechtstreeks, op administratief, informatica- en financieel vlak, in de verkoop, de productie of het beheer in het algemeen;
- de promotie, de verhuur, de aankoop; de verkoop, de uitwisseling, het gebruik, het beheer, de valorisatie, de verkaveling, de transformatie van alle gebouwen of verdeelde of onverdeelde delen van allerhande gebouwen, voor eigen rekening, met uitzondering van de activiteiten gereguleerd door het Koninklijk Besluit van zes september duizendnegenhonderddrieënnegentig tot bescherming van de beroepstitel en van de uitoefening van het beroep van vastgoedmakelaar.

Ze kan allerhande commerciële, industriële, financiële, roerende of onroerende verrichtingen vervullen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel.

De Raad van bestuur is in 2024 vier keer bijeengekomen.

In de bijzondere context van de oorlog in Oekraïne, de andere geopolitieke conflicten en de geplande investeringen om de energietransitie te financieren verwacht de Raad van bestuur in dit stadium geen significante gevolgen voor de rentabiliteit of de toekomstige liquiditeit van de vennootschap, afgezien van de gevolgen voor de activiteiten van Ethias nv en de rentabiliteit van haar investeringen die vandaag onder controle zijn.

Onze participaties zouden goed bestand moeten zijn tegen een recessie en meer volatiele financiële markten en zijn bovendien goed gepositioneerd om goed te presteren tijdens het economische herstel.



Markante feiten van het jaar 2024

Voor onze belangrijkste deelneming Ethias nv:

Januari 2024	Ethias behaalt voor het derde jaar op rij het certificaat "Top Employer"
April 2024	Ethias investeert in Sparki, een Belgische start-up gespecialiseerd in oplaadpunten voor elektrische voertuigen.
April 2024	Ethias en SFPIM slaan de handen in elkaar om 23 gebouwen in Brussel te transformeren
Mei 2024	Ethias lanceert Ethias Savings 21 & Ethias Savings 26, een nieuwe generatie spaarverzekeringsproducten.
Mei 2024	Ethias activeert haar uitgebreide hulpplan om verzekerden te ondersteunen die getroffen zijn door de overstromingen in de nacht van 17 op 18 mei 2024.
Mei 2024	Ethias nv keert 110 M€ aan dividenden uit aan haar aandeelhouders, waarvan 5,5 M€ aan EthiasCo
Juni 2024	Sustainable Fitch geeft Ethias nv een ESG Entity Rating van "2", na een uitvoerige analyse van haar strategie, activiteiten en governance op het gebied van milieu, maatschappij en governance (ESG).
Juni 2024	Het noteringsagentschap Fitch herbevestigde de rating voor Insurer Financial Strength (IFS) van Ethias nv op 'A' en verhoogde het vooruitzicht van stabiel naar positief.
November 2024	Met de Red Touch Challenge moedigen Ethias en het Belgische Rode Kruis de maatschappelijke betrokkenheid van jongeren aan door hen ondersteuning en middelen te geven om concreet actie te kunnen ondernemen.
December 2024	Ethias biedt een huisdierenverzekering aan in samenwerking met Figo Pet.
December 2024	Ethias financiert Crédal met 5 miljoen euro om sociaal en duurzaam impactinvesteren in België te ondersteunen

1. Analyse van de Balans en Resultatenrekening op 31 december 2024

1.1 winst- en verliesrekening

Het bedrijfsresultaat (-773.864 euro) omvat voornamelijk de diverse diensten en goederen en diverse taken.

Het financieel resultaat (€ +11.082.157) bestaat hoofdzakelijk uit ontvangen dividenden (€ +10.266.112), opbrengsten uit vlottende activa (€ +259.028), andere financiële opbrengsten (€ +563.324) en andere financiële lasten.

De winst van het boekjaar bedraagt 10.312.137 euro en stijgt ten opzichte van 2023 (9.474.777 euro).

De te bestemmen winst bedraagt 49.036.690 euro. Aan de Algemene Vergadering zal de volgende bestemming worden voorgesteld:

Te bestemmen winst:	49.036.690
Te bestemmen winst van het boekjaar:	10.312.137
Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar:	38.724.553
Vergoeding van het kapitaal:	-3.609.248
Over te dragen winst:	45.427.442

1.2 Balans

De balansvoet bedraagt 240.387.643 euro en omvat voornamelijk de hieronder beschreven elementen:

Actief

Zijn onder de rubriek financiële vaste activa ingeschreven: de deelbewijzen in Green4You (48,99%), in V.E.H. (10,58%), in Epico II Wind (11,36%), in Epico II (4,51%), in Hamsterhuren II (5,44%), in Ethias nv (5%), in Socofe (3,84%), in I4B (2,30%), in Fluxys (0,13%) en in Ethias Services (0,10%).

De vlottende activa omvatten vorderingen op meer dan één jaar (1.635.897 euro), vorderingen op ten hoogste één jaar (2.265.734 euro), geldbeleggingen (11.844.177 euro), beschikbare waarden (3.950.332 euro) en overlopende rekeningen (1.994 euro).

Passief

Het passief omvat voornamelijk het eigen vermogen en het dividend van het boekjaar.

De inbreng op 31 december 2024 bedraagt 99.716.214 euro. De onbeschikbare inbreng bedraagt 90.000.000 euro en de beschikbare inbreng 9.716.214 euro als gevolg van de terugbetaling van de deelbewijzen van een ontslagnemende aandeelhouder.

De statutair onbeschikbare reserves bedragen 10.000.011 euro.

Op basis van de aan de algemene vergadering van 12 juni 2025 voorgestelde bestemming van het resultaat, bedraagt de over te dragen winst 45.427.442 euro en het dividend van het boekjaar 3.609.248 euro.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na de afsluiting van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Geen.

3. Informatie over de omstandigheden die een invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

Geen.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Geen.

5. Bijkantoren

De vennootschap heeft geen enkel bijkantoor.

6. Rechtvaardiging van de boekhoudregels m.b.t. de continuïteit

Niet van toepassing.

7. Tegengestelde belangen van de Bestuurders (artikel 5:76 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen)

Wanneer de Raad van bestuur een beslissing moet nemen of zich moet uitspreken over een verrichting die onder zijn bevoegdheid valt en waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een vermogensrechtelijk belang heeft dat in strijd is met het belang van de vennootschap, moet deze bestuurder de andere bestuurders hiervan op de hoogte brengen vooraleer de Raad van bestuur een beslissing neemt. Deze verklaring en uitleg over de aard van dit tegenstrijdige belang moeten worden opgenomen in de notulen van de vergadering van de Raad van bestuur die deze beslissing moet nemen.

De bestuurders melden dat er geen enkele beslissing werd genomen en geen enkele operatie werd beslist die zou vallen onder het toepassingsdomein van artikel 5:76 van het Wetboek der Vennootschappen.

8. Governance¹

Algemene Directie

Naam	Functie
Benoît Verwilghen	Directeur-generaal (tot 31 augustus 2024)
Joris Laenen	Directeur-generaal (vanaf 1 september 2024)

De Raad van bestuur

Naam	Functie
Willy Demeyer	Voorzitter
Dirk Boogmans	Onafhankelijk bestuurder
Dirk De fauw	Bestuurder
Patrick Dewael	Bestuurder
Karolien Eens	Bestuurster
Olivier Henin	Bestuurder
Georgy Manalis	Bestuurder
Claudia Niessen	Bestuurster
Marie-Dominique Simonet,	Bestuurster
Karl Van Borm	Bestuurder

Het Auditcomité

Naam	Functie
Dirk Boogmans	Voorzitter
Patrick Dewael	Lid
Claudia Niessen	Lid
Marie-Dominique Simonet,	Lid
Karl Van Borm	Lid

De Client Board

Naam	Functie
Willy Demeyer	Voorzitter
Julie Asselman	Lid
Dirk Claes	Lid
Christos Doulkeridis	Lid
Hervé Doyen	Lid
Greet Geypen	Lid
Luc Gillard	Lid
Leentje Grillaert	Lid
Koen Kennis	Lid
Serdar Kilic	Lid
Anita Meerten	Lid
Benoît Piedboeuf	Lid
Walter Roggeman	Lid
Patrick Roose	Lid
Vincent Scourneau	Lid
Caroline Tichon	Lid
Dieter Wouters	Lid

¹ Situatie op 31 december 2024

9. Vergoeding van de bestuurders

Naam van de bestuurder	Functie binnen EthiasCo	Bezoldiging EthiasCo (presentiegelden)	Bezoldiging EthiasCo (vast)	Aantal vergaderingen EthiasCo (Raad van bestuur, Auditcomité, Algemene Vergadering, Client Board)
Willy Demeyer	Voorzitter van de Raad van bestuur	4.500,00	16.000,00	9 / 9
Boogmans Dirk	Niet-uitvoerend bestuurder Voorzitter van het Auditcomité	6.000,00	12.500,00	12 / 13
De fauw Dirk	Niet-uitvoerend bestuurder	3.000,00	7.000,00	6 / 9
Dewael Patrick	Niet-uitvoerend bestuurder Lid van het Auditcomité	5.500,00	7.000,00	11 / 13
Eens Karolien	Niet-uitvoerend bestuurster	4.000,00	7.000,00	8 / 9
Henin Olivier	Niet-uitvoerend bestuurder	4.000,00	7.000,00	8 / 9
Manalis Georgy	Niet-uitvoerend bestuurder	4.500,00	7.000,00	9 / 9
Niessen Claudia	Niet-uitvoerend bestuurster Lid van het Auditcomité	6.500,00	7.000,00	13 / 13
Simonet Marie-Dominique	Niet-uitvoerend bestuurster Lid van het Auditcomité	6.249,95	7.000,00	10 / 13
Van Borm Karl	Niet-uitvoerend bestuurder	6.500,00	7.000,00	13 / 13

10. Rechtvaardiging van de onafhankelijkheid en de competentie van de leden van het auditcomité van EthiasCo

Het auditcomité is samengesteld uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waaronder één onafhankelijke bestuurder. Om de doeltreffendheid van dit comité te versterken nemen ook de directeur-generaal van EthiasCo en, indien nodig, de erkend commissaris deel aan de vergaderingen, zonder er lid van te zijn.

Het Auditcomité wordt voorgezeten door de heer Boogmans en is daarnaast samengesteld uit mevrouwen Niessen en Simonet en de heren Dewael en Van Borm.

De h. Boogmans studeerde af als burgerlijk ingenieur aan de Vrije Universiteit Brussel. Hij behaalde ook een MBA aan de Universiteit Hasselt en voltooide een executive program aan de Universiteit van Michigan. Hij heeft veel ervaring in de financiële sector. Hij begon zijn carrière bij de Generale Bank. Vervolgens ging hij aan de slag als adviseur bij Gimv, was hij CEO van de industriële groep CFE en werd hij gedelegeerd bestuurder van Gimv. De h. Boogmans was ook voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie. Hij is en was actief in verschillende raden van bestuur, zoals BNP Paribas Fortis, Smile Invest Management Company, Newton Biocapital I en II, Caesar Real Estate Fund, Global Lifting Partners, De Lijn, Lijninvest, P&V, Vivium, Colibra, Vitrufin en bij verschillende entiteiten van de groep Vinçotte International.

De h. Dewael is licentiaat in de rechten en het notariaat. Hij was advocaat van 1977 tot 1985. Als politicus was hij achtereenvolgens ondervoorzitter van de PVV (later VLD), secretaris-generaal van de PVV, gemeenteraadslid in Tongeren, minister van Cultuur in de Vlaamse Gemeenschap, volksvertegenwoordiger voor het arrondissement Tongeren-Maaseik, voorzitter van de VLD-fractie in de Kamer, minister-president van de Vlaamse Regering, burgemeester van Tongeren, gemeenteraadslid in Tongeren, volksvertegenwoordiger voor het arrondissement Limburg, minister van Binnenlandse Zaken en vice-eerste minister in de federale regering en voorzitter van de Kamer van Volksvertegenwoordigers.

Mevr. Simonet is licentiaat in de rechten. Ze is lid van de beweging “Les Engagés” en was gemeenteraadslid in Esneux, volksvertegenwoordiger in het Waals parlement, volksvertegenwoordiger in het parlement van de Franse Gemeenschap en het Federaal Parlement. Ze was eerst advocaat aan de Luikse balie (1983-1989). Zij trad in 1989 in dienst bij het Ministerie van Financiën, alvorens de leiding op te nemen van de Port autonome de Liège, waarvoor zij eerst jurist was (1990), vervolgens directeur van de Economische Dienst (1993) en tenslotte directeur-generaal. Zij was minister van Onderzoek, Nieuwe Technologieën en Externe Betrekkingen in de Waalse regering en ondervoorzitter van de regering van de Franse Gemeenschap belast met Hoger Onderwijs, Wetenschappelijk Onderzoek en Internationale Betrekkingen van 2004 tot 2009 en minister van Leerplichtonderwijs en Sociale Promotie in de Franse Gemeenschap van België van 2009 tot 2013. Daarnaast was zij van 2016 tot 2017 voorzitter van het directiecomité en voorzitter van de raad van bestuur van Liège Airport SA en voorzitter van de raad van bestuur van Liège Airport Business Park SA.

Mevrouw Niessen studeerde architectuur en stedenbouwkunde in Aken. Dit inspireerde haar om zich in te zetten op het vlak van ruimtelijke ordening, huisvesting en sociale zaken via haar verschillende mandaten als gemeenteraadslid, politiek raadslid, senator en vervolgens als adviserend lid van het Parlement van de Duitstalige Gemeenschap. In 2012 werd ze benoemd tot eerste schepen van de stad Eupen. Van 2018 tot eind 2024 was ze ook burgemeester van de stad Eupen. Deze functie bracht haar ertoe een hele reeks andere verantwoordelijkheden op zich te nemen, waaronder het voorzitterschap voor de raden van de lokale politie en de hulpverleningszone. Momenteel is ze voorzitter van de raad van bestuur van het Sint Nikolaushospitaal in Eupen, ondervoorzitter van het ziekenhuisnetwerk MOVE in de provincie Luik en sinds december 2024 leidt ze het sociaal vastgoedagentschap TRILANDUM.

De heer Van Borm behaalde een diploma rechten aan de Universiteit van Antwerpen. Hij werkte in trading en new issues bij verschillende financiële instellingen, waaronder Kredietbank NV, Sanwa Bank London en Merrill Lynch London, en als head of sales bij Bacob Artesia. Vanaf 1998 was hij lid van het directiecomité van RVS Belgium NV en CEO van ING Investment Management Belgium NV. Bij ING was hij ook verantwoordelijk voor de beleggingsportefeuilles van de Europese verzekeringsmaatschappijen. Hij bekleedde ook diverse functies bij de stad Antwerpen, waaronder die van financieel directeur. Sinds 2016 is hij tevens bestuurder van Ethias nv.