



Rapport de gestion 2023

EthiasCo srl

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers actionnaires,

Si l'année 2022 avait été marquée par le début de la guerre en Ukraine et les effets négatifs sur l'économie en général et une flambée des prix de l'énergie, 2023 aura surtout été influencée par une baisse substantielle des prix de l'énergie et la confirmation de la véritable fin de la période des taux d'intérêts négatifs.

Les taux d'intérêts dans la zone européenne et aux Etats-Unis ont connu une montée vertigineuse ce qui a provoqué une remise en question des marchés financiers et a fait réfléchir les investisseurs quant à la répartition de leurs investissements entre les différentes classes d'actifs.

Les marchés d'actions qui avaient connus de fortes baisses en 2022 ont repris de façon aléatoire en fonction des secteurs, le secteur technologique tirant le mieux son épingle du jeu. Toutefois les sociétés endettées ont eu plus de difficultés à afficher des rendements positifs, mais de façon générale les bourses ont affiché des rendements satisfaisants oscillant entre 5 et 15 % en moyenne.

Les marchés obligataires affichent depuis fin 2022 des rendements positifs et présentent aujourd'hui à nouveau une alternative rentable.

EthiasCo a quant à elle connu une année très positive grâce à la stabilité de ses principales participations qui ont toutes distribué des dividendes en croissance et vu leur valorisation augmentée ou stabilisée. La stratégie d'investissement validée par le Conseil d'Administration début 2022 et les efforts déjà entamés depuis lors afin de déployer et diversifier nos investissements ont également contribué aux résultats en croissance de plus de 11 %.

Nous sommes fiers de souligner que pour la première fois depuis la transformation d'EthiasCo en 2017, notre société a été en mesure de distribuer un dividende à ses actionnaires sur base des bons résultats déjà engendrés en 2022.

La composition de nos organes de gestion a été revue suite au renouvellement des mandats d'administrateurs et l'atteinte de la limite d'âge pour certains d'entre eux. Nous tenons à remercier bien vivement les administrateurs qui nous ont quittés pour leur travail et engagement au sein de notre société et saluons la venue de nouveaux administrateurs. Nous avons une pensée particulière pour Monsieur Walter Van Pottelberge qui nous a quittés durant l'été 2023 et qui pendant des années a enrichi notre société de sa grande expérience et de ses compétences.

Ethias SA, notre principale participation, a une fois de plus fait preuve de participation stable dans un environnement économique difficile et a continué à prendre ses responsabilités en tant qu'acteur sociétal engagé.

Les activités opérationnelles et financières ont été intenses avec le lancement d'Ethias Ventures, l'instrument d'investissement innovatif, l'émission clôturée avec succès en mai d'un 'green bond Tier 2' à hauteur de 250 millions €, le paiement en mai d'un dividende en légère croissance, la confirmation d'une notation A 'stable outlook' par l'agence de notation Fitch, le lancement en juin d'Ethias Lease, société spécialisée dans l'écosystème pour véhicules électriques, l'attribution à Ethias Pension Fund de la gestion de fonds importants pour le Service Fédéral des Pensions, la mise en place de la nouvelle gouvernance dans la filiale NRB et en décembre la finalisation de l'accord du transfert de risques du portefeuille d'assurances internationales. Toutes ces évolutions permettent d'atteindre en 2023 des résultats totalement en ligne avec les objectifs et ambitions affichés.

En terme d'activités sociétales Ethias SA a continué à déployer de nombreuses initiatives telles que la campagne 'Fail Better' et 'Ethias Youth Solidarity awards' pour les jeunes en difficulté, le partenariat avec Natuurpunt pour la préservation de la biodiversité de terrains protégés, la création en partenariat avec la SFPI du fonds immobilier Cityforward avec l'ambition de redévelopper de façon durable une vingtaine de bâtiments de la Commission Européenne en respectant les principes ESG et le développement d'un pôle de talents technologiques en partenariat avec NRB et BeCode. Le couronnement est atteint par l'obtention du certificat de Top Employer 2023 et récemment 2024. Toutes ces initiatives ont permis de continuer à renforcer le rôle du groupe Ethias en tant qu'acteur sociétal majeur en Belgique.



Pour **Ethias Services** l'année 2023 a permis de contribuer réellement au développement de la stratégie du groupe Ethias en offrant des services au profit des clients-assurance d'Ethias tout en y intégrant des composantes ESG (transition énergétique, cyber, aide à la personne...) et avec l'ambition de modifier le paysage de l'assurance en pensant différemment le modèle du futur.

Ethias services a ainsi participé et remporté plusieurs marchés publics de réalisation de plans d'évacuation, d'analyse de risques et d'audits de signalétique de sécurité, d'audit incendie, de dossier d'intervention des pompiers, de plan interne d'urgence au sein d'une intercommunale d'incendie, de programme de formation bien-être à une administration communale... ce qui a permis de dépasser les objectifs 2023.

Ethias Services se positionne également comme un acteur aux côtés des clients B2B dans le cadre de la **transition énergétique** en accompagnant les clients dans l'évaluation de leur maturité face au problème complexe qu'est la transition énergétique et en leur proposant des solutions avec les partenaires sélectionnés.

Vlaamse Energie Holding (VEH) a continué à se développer et à se diversifier en 2023. Elle a participé à l'augmentation de capital de Publi-T en juin 2023 et a étudié, analysé et préparé son grand projet de concentrateur en Flandre autour des pôles électricité et gaz qui pourrait aboutir en 2024.

Le groupe Aspiravi dans lequel VEH est actionnaire à 15,1 % a continué à déployer de nouvelles installations éoliennes et analysé l'opportunité d'augmenter sa participation dans Northwind suite à la cession des actions Northwind que détient Parkwind. Les résultats du groupe Aspiravi sont en forte croissance grâce aux nombreuses périodes de vents forts en 2023.

VEH analyse également la restructuration autour de la participation dans C-Power HoldCo et C-Power suite à la cession de la participation que détient le fonds Marguerite dans C-Power.

La société a également étendu son portefeuille d'investissements en investissant dans Hyve, une plateforme qui a comme ambition de produire de l'hydrogène vert en utilisant de nouvelles techniques efficaces basées sur la nanotechnologie.

VEH continue à se diversifier dans les secteurs de l'eau, l'économie circulaire et l'environnement en y investissant les liquidités excédentaires tout en respectant les normes ESG. Les réflexions et actions stratégiques se poursuivent dans la plupart des structures vu les défis énormes au niveau de la transition énergétique.

Socofe a continué sur sa lancée de nouvelle dynamique d'investissement en souscrivant à l'augmentation de capital de Publi-T en juin 2023. Elle a également réussi à consolider son rôle de concentrateur wallon en matière d'électricité et de gaz en réalisant une opération d'augmentation de capital par apport souscrite par 3 entités wallonnes qui ont apporté leurs parts en Publi-T et Publigaz en échange d'une participation dans Socofe. Notre participation dans Socofe qui s'élevait à 4,05 % se voit dès lors réduite à 3,84 % dans un plus grand ensemble. Socofe a pris une participation de 33,33 % dans la société E-WATe nouvellement créée avec Neowall et Transénergie. Cette société a comme vocation de promouvoir l'innovation énergétique en Wallonie et d'accélérer la transition énergétique en Wallonie en prenant des participations dans des projets innovants de développement d'énergies renouvelables et alternatives.

Socofe participe également au projet CO2, une SPV regroupant Fluxys, le Port d'Antwerpen, Socofe et la SFPI et qui a comme objectif de développer pour la Belgique et ses ports l'infrastructure de canalisation CO2 pour les industries.

Estor-Lux II, spécialisé en photovoltaïque évolue également avec l'intégration d'un projet photovoltaïque à Aubange.

Des négociations sont en cours pour une restructuration de l'actionariat dans C-Power et C-Power HoldCo suite à la décision du fonds Marguerite de céder sa participation de 10 % dans C-Power.

D'autres initiatives et analyses d'investissements dans les différents secteurs de l'énergie sont en cours en gardant à l'esprit le caractère stratégique de Socofe qui se veut être l'outil des pouvoirs locaux wallons dans la transition énergétique et environnementale.

Green4You (G4Y) : La société spécialisée dans des parcs photovoltaïques et créée fin 2021 par EthiasCo, Ethias sa et Luminus a continué à se déployer, compte une dizaine de parcs opérationnels et participe à plusieurs appels d'offres importants.

Fluxys : cette nouvelle participation acquise début 2023 nous a déjà procuré un premier dividende en mai.

Le groupe a créé un important réseau de transport de gaz et commence à développer des activités en transport d'hydrogène et de CO2 en participant en tant qu'actionnaire principal dans une SPV qui a comme objectif de développer pour la Belgique et ses ports l'infrastructure de canalisation CO2 pour les industries.

EthiasCo autres investissements : EthiasCo, qui est devenue une pure société de participations à la fin de l'année 2017, détenait à fin 2021 cinq participations : Ethias SA (5%), Ethias Services (0,1%), G4Y (48,99 %), Vlaamse Energie Holding (13,34%) et Socofe (4.05%).

En juin 2022 l'assemblée générale a approuvé une modification de la structure d'EthiasCo en SRL suite aux nouvelles dispositions du Code des Sociétés, ce qui en fait aujourd'hui une véritable holding financière.

Tout au long de 2022 et 2023, les nombreux efforts déployés ont permis de renforcer les engagements financiers dans différentes nouvelles structures qui devraient à terme contribuer au développement et résultats de la société. EthiasCo a ainsi effectué les investissements suivants : une participation acquise dans le fonds Ecureuil II dans le secteur immobilier sociétal (1M €) , un prêt accordé à Green for Power (G4P) dans le photovoltaïque (2,2 M €), une prise de participation dans Epico II-Wind (Storm) dans l'éolien (5M €), une participation dans l'actionnariat de Fluxys (5,3 M €) avec un consortium belge, un engagement dans Epico II (5 M €) et Investment4Belgium (I4B) (5M €) afin de promouvoir le développement de l'économie belge dans de projets sociétaux tels que la transition énergétique, l'infrastructure et les technologies nouvelles. Ces nouveaux investissements sont pour la plupart en cours de réalisation d'engagement et, pour certains, commencent déjà à contribuer au résultat de notre société.

D'autre part les dividendes des participations existantes et nouvelles, ainsi que la montée des taux d'intérêts, ont permis de réaliser des résultats en croissance de plus de 11 %, ce qui est appréciable dans le contexte économique actuel.

Face à ce contexte somme toute favorable et dans l'esprit de la politique de dividende mise en place par le CA, le CA est en mesure de proposer à l'AG de distribuer un dividende aux actionnaires d'EthiasCo.

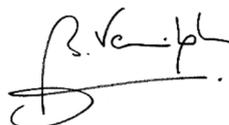
Nous vous invitons à prendre connaissance de notre bilan et compte de résultats dans les pages qui suivent et vous en souhaitons une bonne lecture.

Nous tenons enfin, personnellement et au nom de notre Conseil d'Administration, à remercier tous nos membres pour leur intérêt, leur soutien et leur confiance en EthiasCo.

Avec nos meilleures salutations



Willy Demeyer
Président du Conseil d'administration



Benoit VERWILGHEN
Directeur Général

RAPPORT DE GESTION

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de notre société en 2023.

Celle-ci a pour objet :

- la détention de participations, de manière directe ou indirecte, dans Ethias SA ;
- la prise de participations sous quelque forme que ce soit dans toutes sociétés et entreprises ;
- la participation à la création et au développement d'entreprises industrielles, commerciales, financières ou immobilières et l'assistance de ces entreprises que ce soit par des prêts, des avances, des garanties ou de tout autre manière ;
- l'exercice de toutes missions d'administration et de mandats ou fonctions se rapportant directement et indirectement à son objet social ;
- toute activité de gestion, d'administration, de direction et d'organisation de toutes sociétés ;
- L'activité de conseil en matière financière, technique, informatique, marketing, commerciale et administrative, au sens large, l'assistance et la fourniture de services, directement ou indirectement, dans le domaine administratif, informatique et financier, dans les ventes, la production ou la gestion en général ;
- la promotion, la location, l'achat, la vente, l'échange, l'exploitation, la gestion, la mise en valeur, le lotissement, la transformation de tous immeubles ou partie divise ou indivise d'immeubles généralement quelconques, pour son propre compte, à l'exception des activités réglementées par l'Arrêté Royal du six septembre mil neuf cent nonante-trois protégeant le titre professionnel et l'exercice de la profession d'agent immobilier.

Elle peut accomplir toute opération généralement quelconque, commerciale, industrielle, financière, mobilière ou immobilière, se rapportant directement ou indirectement à son objet.

En 2023, le Conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises.

Dans le contexte particulier de la guerre en Ukraine, de la crise économique et des impacts sur les marchés financiers et plus particulièrement les marchés énergétiques, le conseil d'administration n'anticipe à ce stade pas d'effets importants sur la rentabilité ni sur la liquidité future de la société, en dehors des effets maîtrisés à ce jour sur les activités d'Ethias sa et la rentabilité de ses investissements.

Nos participations résistent bien à la récession et crise actuelle et sont en plus bien positionnées pour une bonne performance lors de la relance économique



Faits marquants de l'année 2023

Pour notre participation principale Ethias SA :

Janvier 2023	Ethias Ventures, la nouvelle initiative d'un fonds d'investissement pour les start-ups innovatives est lancée
Janvier 2023	Ethias obtient le certificat de Top Employer 2023
Mars 2023	Ethias SA renouvelle son partenariat avec Natuurpunt pour la préservation de la biodiversité
Mai 2023	Ethias SA distribue 108 M€ de dividendes à ses actionnaires, dont 5,4 M€ à EthiasCo
Mai 2023	L'agence de notation Fitch confirme le maintien du rating A stable outlook d'Ethias SA.
Mai 2023	Ethias SA clôture avec succès l'émission d'un 'Green bond Tier 2' de 250 M€
Juin 2023	Ethias Lease est créée avec l'ambition de développer l'écosystème de référence pour les voitures électriques dans le secteur du leasing.
Juin 2023	Ethias SA crée en partenariat avec la SFPI le fonds Cityforward pour le redéveloppement durable de 21 immeubles de la Commission Européenne.
Décembre 2023	Ethias SA développe en partenariat avec NRB et BeCode un pôle de talents technologiques en Belgique.
Décembre 2023	Ethias obtient le certificat de Top Employer 2024

Concernant le secteur de l'énergie et infrastructure :

Création de **E-WATe**, dont Socofe détient 33,33 %, dans le secteur des énergies renouvelables et alternatives.

Participation de Socofe de 10 % dans **C02 SPV**.

Prise de participation de VEH dans **Hyve**, un projet de développement d'hydrogène vert.

Participation de VEH et Socofe dans l'augmentation de capital de **Publi-T**.

Prise de participation dans **Fluxys** par EthiasCo.

Prise de participations et appel en capital de **Epico II, Epico II Wind**.



1. Analyse des Bilan et Compte de résultats au 31 décembre 2023

1.1 Compte de résultats

Le résultat d'exploitation (-673.108 €) est principalement composé des services et biens divers et de diverses taxes.

Le résultat financier (+10.064.887 €) est principalement composé des dividendes perçus (9.789.453 €), du produit des actifs circulants (+275.434 €) et d'autres charges financières.

Le bénéfice de l'exercice s'élève à 9.474.777 € et augmente par rapport à 2022 (8.542.935 €).

Le bénéfice à affecter s'élève à 42.041.295 €. Il sera proposé, à l'assemblée générale, l'affectation suivante :

Bénéfice à affecter :	42.041.295
Bénéfice de l'exercice à affecter :	9.474.777
Résultat reporté de l'exercice précédent :	32.566.518
Rémunération du capital :	-3.316.742
Bénéfice à reporter :	38.724.553

1.2 Bilan

Le pied de bilan s'établit à 233.464.305 € et se compose principalement des éléments décrits ci-dessous :

Actif

Sous la rubrique Immobilisations financières sont inscrites les parts dans Green4You (48,99%), dans V.E.H. (13,34%), dans Epico II Wind (11,36%), dans Epico II (7,29%), dans Hamsterhuren II (5,42%), dans Ethias SA (5%), dans Socofe (3,84%), dans I4B (2,30%), dans Fluxys (0,13%) et dans Ethias Services (0,10%).

Les actifs circulants se composent de créances à plus d'un an (1.861.538 €), de créances à un an au plus (2.205.846 €), de placements de trésorerie (17.473.827 €) et de valeurs disponibles (3.823.923 €).

Passif

Le passif est composé principalement des fonds propres et du dividende de l'exercice.

L'apport au 31 décembre 2023 est de 99.767.832 €. L'apport indisponible s'élève à 90.000.000 € et l'apport disponible s'élève à 9.767.832 € suite au remboursement de parts d'un actionnaire démissionnaire.

Les réserves statutairement indisponibles s'élèvent à 10.000.011 €.

Sur base de l'affectation du résultat proposée à l'assemblée générale du 13 juin 2024, le bénéfice à reporter s'établit à 38.724.553 € et le dividende de l'exercice est de 3.316.742 €.

2. Evénements importants survenus après la clôture de l'exercice

Néant.

3. Indications sur les circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société

Néant.

4. Recherche et développement

Néant.

5. Succursales

La société ne détient aucune succursale.

6. Justification des règles comptables de continuité

Non applicable.

7. Intérêts opposés des Administrateurs (article 5:76 du Code des Sociétés et des Associations)

Lorsque le conseil d'administration est appelé à prendre une décision ou à se prononcer sur une opération relevant de sa compétence à propos de laquelle un administrateur a un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale qui est opposé à l'intérêt de la société, cet administrateur doit en informer les autres administrateurs avant que le conseil d'administration ne prenne une décision. Sa déclaration et ses explications sur la nature de cet intérêt opposé doivent figurer dans le procès-verbal de la réunion du conseil d'administration qui doit prendre cette décision.

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise ni aucune opération décidée qui tomberait dans le champ d'application de l'article 5:76 du Code des sociétés et des associations.

8. Gouvernance¹

La Direction générale

Nom	Fonction
Benoit Verwilghen	Directeur général

Le Conseil d'administration

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Dirk Boogmans	Administrateur indépendant (à partir du 8/06/2023)
Dirk De fauw	Administrateur (à partir du 8/06/2023)
Patrick Dewael	Administrateur
Martine Durez	Administratrice (jusqu'au 8/06/2023)
Karolien Eens	Administratrice (à partir du 8/06/2023)
Olivier Henin	Administrateur
Georgy Manalis	Administrateur (à partir du 8/06/2023)
Claudia Niessen	Administratrice (à partir du 8/06/2023)
Marie-Dominique Simonet	Administratrice
Paul Teerlinck	Administrateur (jusqu'au 8/06/2023)
Karl Van Borm	Administrateur
Walter Van Pottelberge	Administrateur indépendant (jusqu'au 8/06/2023)
Alexander Vercamer	Administrateur (jusqu'au 8/06/2023)

Le Comité d'audit

Nom	Fonction
Dirk Boogmans	Président (à partir du 14/09/2023)
Walter Van Pottelberge	Président (jusqu'au 8/06/2023)
Patrick Dewael	Membre
Martine Durez	Membre (jusqu'au 8/06/2023)
Marie-Dominique Simonet	Membre
Claudia Niessen	Membre (à partir du 14/09/2023)
Karl Van Borm	Membre (à partir du 14/09/2023)
Alexander Vercamer	Membre (jusqu'au 8/06/2023)

¹ Situation au 31 décembre 2023

Le Client Board

Nom	Fonction
Willy Demeyer	Président
Julie Asselman	Membre
Gaëtan Bangisa	Membre (jusqu'au 12/06/2023)
Dirk Claes	Membre
Fabian Culot	Membre (jusqu'au 7/09/2023)
Dirk De fauw	Membre (jusqu'au 8/06/2023)
Christos Doulkeridis	Membre
Hervé Doyen	Membre
Greet Geypen	Membre
Luc Gillard	Membre
Leentje Grillaert	Membre
Koen Kennis	Membre
Serdar Kilic	Membre (à partir du 14/09/2023)
Anita Meerten	Membre
Rita Moors	Membre (jusqu'au 17/12/2023)
Claudia Niessen	Membre (jusqu'au 8/06/2023)
Benoît Piedboeuf	Membre
Walter Roggeman	Membre
Patrick Roose	Membre
Vincent Scourneau	Membre
Caroline Tichon	Membre
Dieter Wouters	Membre (à partir du 8/06/2023)

9. Rémunérations des Administrateurs

Nom de l'administrateur	Fonction dans EthiasCo	Rémunération EthiasCo (jetons)	Rémunération EthiasCo (fixe)	Nbre de réunions EthiasCo (Conseil d'administration, Comité d'audit, Assemblée générale, Client Board)
Willy Demeyer	Président du Conseil d'administration	3.623,60	13.318,68	9 / 9
Boogmans Dirk	Administrateur non exécutif (à partir du 8/06/2023), Président du Comité d'audit (à partir du 14/09/2023)	2.500,00	5.532,93	5 / 5
De fauw Dirk	Administrateur non exécutif (à partir du 8/06/2023)	2.000,00	3.903,85	4 / 4
Dewael Patrick	Administrateur non exécutif, Membre du Comité d'audit	3.123,60	8.299,45	8 / 12
Durez Martine	Administratrice non exécutive, membre du Comité d'audit (jusqu'au 8/06/2023)	1.948,32	4.395,60	6 / 7
Eens Karolien	Administratrice non exécutive (à partir du 8/06/2023)	2.000,00	3.903,85	4 / 4
Henin Olivier	Administrateur non exécutif	3.623,60	13.793,96	9 / 9
Manalis Georgy	Administrateur non exécutif (à partir du 8/06/2023)	2.000,00	3.903,85	4 / 4
Niessen Claudia	Administratrice non exécutive (à partir du 8/06/2023), Membre du Comité d'audit (à partir du 14/09/2023)	2.500,00	3.903,85	5 / 5
Simonet Marie-Dominique	Administratrice non exécutive, Membre du Comité d'audit	1.500,00	3.903,85	9 / 12
Teerlinck Paul	Administrateur non exécutif (jusqu'au 8/06/2023)	1.623,60	4.395,60	5 / 5
Van Borm Karl (*)	Administrateur non exécutif	3.798,88	8.299,45	9 / 10
Van Pottelberge Walter	Administrateur non exécutif, Président du Comité d'Audit (jusqu'au 8/06/2023)	1.948,32	8.009,61	6 / 7
Vercamer Alexander	Administrateur non exécutif, membre du Comité d'audit (jusqu'au 8/06/2023)	2.273,04	4.395,60	7 / 7

(*) : Rémunération versée à la Ville d'Anvers.



10. Justification de l'indépendance et de la compétence des membres du comité d'audit d'EthiasCo

Le comité d'audit est composé de cinq administrateurs non exécutifs, dont un administrateur indépendant. Afin de renforcer l'efficacité de ce comité, participent également aux réunions, sans en être membres, le directeur général d'EthiasCo ainsi que, le cas échéant, le commissaire agréé.

Le comité d'audit est présidé par Monsieur Boogmans, il est composé de Mesdames Niessen et Simonet ainsi que de Messieurs Dewael et Van Borm.

M. Boogmans est ingénieur civil diplômé de l'Université Libre de Bruxelles. Il est également détenteur d'un MBA obtenu à l'Université de Hasselt et a suivi un executive programme de l'Université du Michigan. Il dispose d'une importante expérience dans le domaine financier. Celui-ci a en effet débuté sa carrière auprès de la Banque Générale avant de devenir conseiller chez Gimv puis d'exercer les fonctions de CEO auprès du groupe de construction CFE et ensuite de directeur général de Gimv. Il a également été président du Conseil flamand pour la science et l'innovation et a exercé plusieurs mandats d'administrateur auprès de BNP Paribas Fortis, Smile Invest Management Company, Newton Biocapital I et II, Caesar Real Estate Fund, Global Lifting Partners, De Lijn, Lijninvest, P&V, Vivium, Colibra, Vitruvium ou encore diverses entités du groupe Vinçotte International.

M. Dewael est licencié en droit et en notariat. Il a exercé la profession d'avocat (1977-1985). Homme politique, il a été successivement vice-président du PVV (futur VLD), secrétaire général du PVV, conseiller communal à Tongres, ministre de la culture à la Communauté flamande, député fédéral de l'arrondissement de Tongres-Maaseik, président du groupe VLD à la Chambre, ministre-président du gouvernement flamand, bourgmestre de Tongres, conseiller communal à Tongres, député fédéral de l'arrondissement du Limbourg, ministre de l'Intérieur et vice-premier ministre au sein du gouvernement fédéral et président de la Chambre des représentants.

Mme Simonet est licenciée en droit. Elle est adhérente du Mouvement Les Engagés et a été conseillère communale à Esneux, députée du Parlement wallon, députée du Parlement de la Communauté française et du Parlement fédéral. Elle a tout d'abord été avocate au barreau de Liège (1983-1989). Elle est entrée au ministère des Finances en 1989, avant de prendre la direction du Port autonome de Liège pour lequel elle fut d'abord juriste (1990), ensuite directrice du Service économique (1993) et enfin directrice générale. Elle a été ministre de la Recherche, des Technologies nouvelles et des Relations extérieures au Gouvernement wallon ainsi que Vice-présidente du gouvernement de la Communauté française chargée de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique et des relations internationales de 2004 à 2009 et ministre de l'Enseignement obligatoire et de Promotion sociale de la Communauté française de Belgique de 2009 à 2013. Par ailleurs, elle a été présidente du comité de direction et présidente du conseil d'administration de Liège Airport SA ainsi que présidente du conseil d'administration de Liège Airport Business Park SA de 2016 à 2017.

Mme Niessen a suivi une formation d'architecte et d'urbaniste à Aix la Chapelle, ce qui lui a donné l'envie de s'engager pour les domaines de l'aménagement du territoire, du logement et des affaires sociales au travers de ses différents mandats de conseillère communale, conseillère politique, de sénatrice, puis de membre consultatif du Parlement de la Communauté germanophone, jusqu'à devenir la première échevine de la ville d'Eupen en 2012. Depuis 2018, elle exerce la fonction de bourgmestre de la ville d'Eupen, comprenant plus de 20 000 habitants et située au cœur de l'Euregio Meuse-Rhin. Cette fonction l'amène à assumer toute une série d'autres responsabilités, notamment la présidence des conseils de la police locale et de la zone de secours, mais également celle de l'agence immobilière sociale TRILANDUM ou encore la présidence du conseil d'administration de l'hôpital Saint-Nicolas d'Eupen et la vice-présidence du réseau hospitalier MOVE en province de Liège.

M. Van Borm est diplômé en droit de l'Université d'Anvers. Il a exercé des fonctions de trading et de levée de fonds au sein de plusieurs organismes financiers tels que la Kredietbank NV, la Sanwa Bank de Londres, Merrill Lynch London et celle de head of sales chez Bacob Artesia. A partir de 1998, il occupe la fonction de membre du comité de direction de RVS Belgium NV et de CEO d'ING Investment management Belgium SA. Chez ING, il a aussi été responsable des portefeuilles d'investissements des entreprises d'assurances européennes. Il a également exercé plusieurs mandats auprès de la ville d'Anvers, notamment celui de directeur financier. Il est par ailleurs administrateur d'Ethias SA depuis 2016.